

# PLÁN SPOLEČNÝCH AKTIVIT MIKROREGIONU HORŇÁCKO 2018+

*Dobrovolný svazek obcí  
Mikroregion Horňácko*

GaREP, spol. s r.o.  
2018



**Kontakt:**

Dobrovolný svazek obcí Mikroregion Horňácko  
Nová Lhota 355  
696 74 Nová Lhota  
Web: [www.hornacko.info](http://www.hornacko.info)

**Zpracoval:**

GaREP, spol. s r.o., společnost pro regionální ekonomické poradenství  
nám. 28. října 3, 602 00 Brno  
E-mail: [garep@garep.cz](mailto:garep@garep.cz)  
Web: [www.garep.cz](http://www.garep.cz)



**Zpracovatelský tým:**

Ing. Jan Binek, Ph.D.  
RNDr. Ondřej Šerý, Ph.D.  
RNDr. Hana Svobodová, Ph.D.  
Ing. Zdeněk Šilhan

Dokument byl zpracován v rámci projektu Zavedení strategického řízení v obcích mikroregionu Horňácko (reg. číslo CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002959).



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

## **OBSAH**

---

<b>ÚVOD.....</b>	<b>4</b>
<b>A. ANALYTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>5</b>
<b>A.1 Charakteristika regionu .....</b>	<b>5</b>
<b>A.1.1 Území.....</b>	<b>5</b>
<b>A.1.2 Obyvatelstvo.....</b>	<b>5</b>
<b>A.1.3 Hospodářství .....</b>	<b>11</b>
<b>A.1.4 Infrastruktura .....</b>	<b>16</b>
<b>A.1.5 Vybavenost.....</b>	<b>20</b>
<b>A.1.6 Životní prostředí .....</b>	<b>21</b>
<b>A.1.7 Veřejná správa .....</b>	<b>24</b>
<b>A.2 Východiska pro návrhovou část .....</b>	<b>27</b>
<b>Analýza fungování svažku obcí.....</b>	<b>27</b>
<b>Činnost Centra společných služeb .....</b>	<b>28</b>
<b>Realizované projekty.....</b>	<b>29</b>
<b>Vazby na relevantní koncepční dokumenty .....</b>	<b>30</b>
<b>SWOT analýza.....</b>	<b>32</b>
<b>B. NÁVRHOVÁ ČÁST .....</b>	<b>34</b>
<b>B.1 Vize, priority a cíle.....</b>	<b>34</b>
<b>B.2 Opatření a aktivity.....</b>	<b>35</b>
<b>Přehled priorit a opatření .....</b>	<b>35</b>
<b>Specifikace opatření .....</b>	<b>36</b>
<b>B.3 Podpora realizace plánu .....</b>	<b>40</b>
<b>Způsob práce s plánem .....</b>	<b>40</b>
<b>Hodnocení naplňování plánu .....</b>	<b>40</b>
<b>C. AKČNÍ PLÁN NA ROKY 2019–2020 .....</b>	<b>43</b>

## **ÚVOD**

---

Plán společných aktivit Mikroregionu Horňácko 2018+ je hlavním koncepčním dokumentem Dobrovolného svazku obcí Mikroregionu Horňácko. Zachycuje situaci v jednotlivých obcích i v regionu jako celku a formuluje společné rozvojové záměry.

Za situace, kdy všechny obce mikroregionu Horňácko mají zpracované programy rozvoje obcí, se může **plán společných aktivit stát rozvojovým průnikem a nadstavbou programů rozvoje jednotlivých obcí**. Je třeba také reflektovat posílení role místních akčních skupin, které rovněž komplexně usilují o rozvoj území. Vyvstává tak nová potřeba vyjasnění role svazku obcí jako partnera místní akční skupiny, který koordinuje rozvojová téma v kompetencích obcí.

**Plán společných aktivit slouží jako:**

- Nástroj ke koordinaci řešení problémů přesahujících území jedné obce (např. prosazování dopravních řešení, komplexní pozemkové úpravy, úpravy krajiny, protipovodňová opatření apod.).
- Podklad pro realizaci společných projektů obcí a pro získání dotační podpory.
- Podklad pro každodenní činnost manažerů svazku obcí a pro činnost centra sdílených služeb.
- Východisko pro posílení spolupráce dalších subjektů v rámci regionu (občané, neziskové organizace, podnikatelé).
- Východisko pro navázání spolupráce s dalšími aktéry rozvoje (např. při spolupráci se subjekty mimo mikroregion).

Plán společných aktivit byl zpracován v období od září do listopadu 2018 v návaznosti na zpracování programů rozvoje ve všech členských obcích. Klíčová východiska byla prodiskutována se starosty na setkání 27. 9. 2018 v Kuželově. První návrh plánu byl upraven na setkání starostů 20. 11. 2018 ve Velké nad Veličkou.

## A. ANALYTICKÁ ČÁST

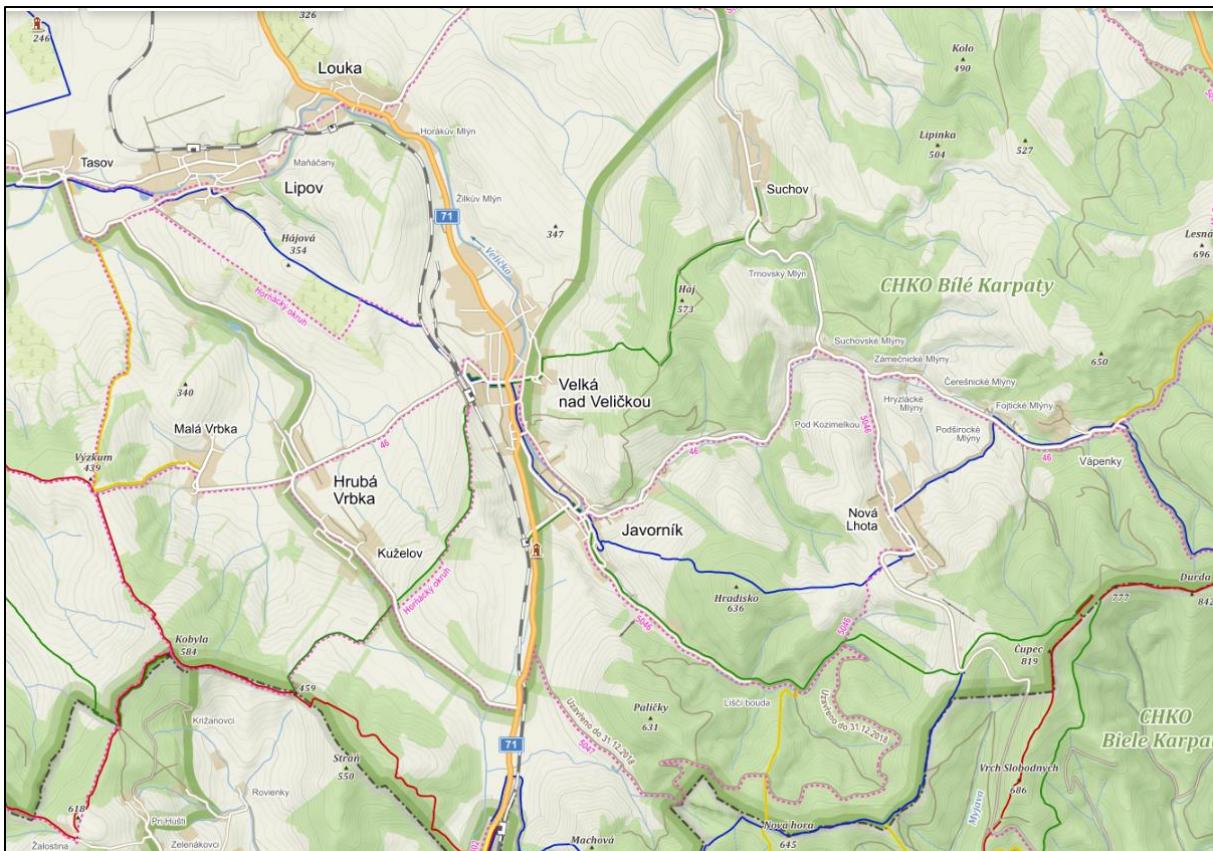
### A.1 CHARAKTERISTIKA REGIONU

#### A.1.1 ÚZEMÍ

Mikroregion Horňácko víceméně souhlasí s vymezením etnografického subregionu Horňácko, který je součástí Slovácka. Nachází se na úpatí Bílých Karpat na moravsko-slovenském pomezí ve východní části okresu Hodonín. Nejvyšším vrcholem je zalesněný kopec Čupec (819 m n. m.).

Mikroregion tvoří 10 obcí roztroušených podél říčky Veličky a jejích přítoků. Centrem oblasti je Velká nad Veličkou, která představuje pověřený obecní úřad pro dalších 7 obcí. Všechny obce jsou pak součástí správního obvodu obce s rozšířenou působností Veselí nad Moravou.

S okolím je Horňácko spojeno především silnicí I. třídy I/71, která vede z Uherského Ostrohu až ke hranicím se Slovenskem, a železniční tratí č. 343, která vede z Veselí nad Moravou rovněž ke hranicím se Slovenskem. Od okolí se naopak Horňácko odlišuje specifickým folklórem (nářečím, lidovým uměním a zvyky, řemesly), který společně s přírodou Bílých Karpat představuje hlavní potenciál cestovního ruchu celé oblasti.



#### A.1.2 OBYVATELSTVO

##### OBYVATELSTVO

V celém Mikroregionu Horňácko žilo na konci roku 2017 necelých 9 tis. obyvatel. Z hlediska počtu obyvatel je přirozeným centrem obec Velká nad Veličkou (2,9 tis. obyvatel), více než tisíc obyvatel evidovala už jen obec Lipov (1,5 tis. obyvatel). Všechny další obce mají více než 400 obyvatel (s výjimkou Malé Vrbky) a v rámci České republiky se tak řadí spíše ke středně velkým obcím. Mikroregion Horňácko zabírá plochu o velikosti 149,5 km<sup>2</sup>, což představuje hustotu zalidnění 59,8 obyvatel na km<sup>2</sup>.

## Plán společných aktivit Mikroregionu Horňácko 2018+

Ještě ke konci roku 2007 však na Horňácku žilo o zhruba 500 obyvatel více. Postupný úbytek obyvatel zaznamenaly všechny obce s výjimkou Kuželova, kde lze hovořit o stagnaci, a Tasova, kde se jedná o mírný nárůst. Zejména v případě Malé Vrbky a Suchova se jedná o výrazné poklesy.

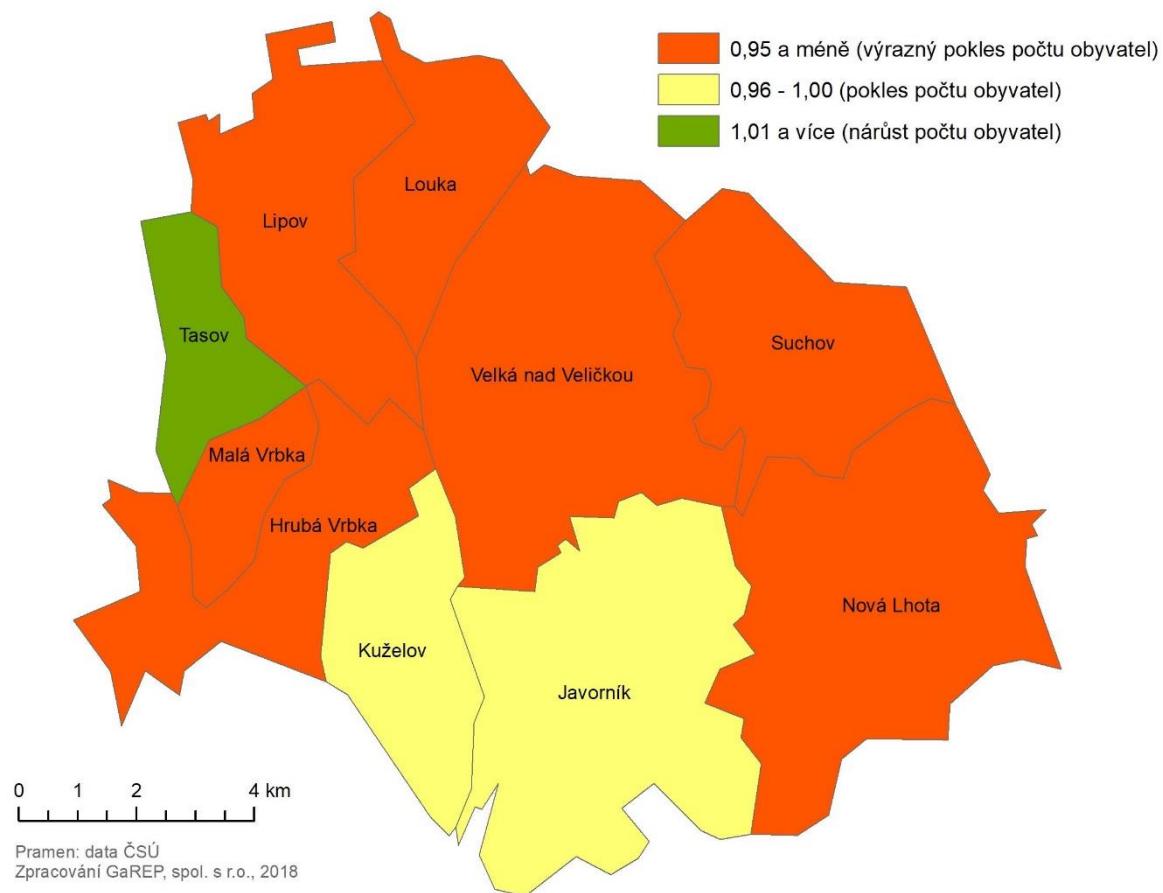
### Vývoj počtu obyvatel v obcích Mikroregionu Horňácko

Obec	Počet obyvatel (k 31. 12.)			Přírůstek obyvatel 2008 až 2017 (%)		
	2007	2017	index změny	přirozený	migrační	celkový
Hrubá Vrbka	665	620	0,93	-0,5	-87,2	-87,6
Javorník	713	704	0,99	-4,4	5,6	1,3
Kuželov	402	400	1,00	-3,0	32,4	29,4
Lipov	1 577	1 490	0,94	-2,7	-27,4	-30,1
Louka	1 013	964	0,95	-3,6	-14,2	-17,8
Malá Vrbka	204	168	0,82	-11,3	-69,9	-81,2
Nová Lhota	708	670	0,95	-5,2	-4,4	-9,6
Suchov	524	480	0,92	-2,8	-69,7	-72,5
Tasov	535	559	1,04	-0,7	38,4	37,7
Velká nad Veličkou	3 079	2 885	0,94	-1,2	-59,0	-60,2
<b>Horňácko</b>	<b>9 420</b>	<b>8 940</b>	<b>0,95</b>	<b>-25,5</b>	<b>-32,8</b>	<b>-58,3</b>

Pramen: Český statistický úřad (2018): Databáze demografických údajů za obce ČR

### MIKROREGION HORŇÁCKO

#### Index změny počtu obyvatel 2017/2007 (k 31. 12.)

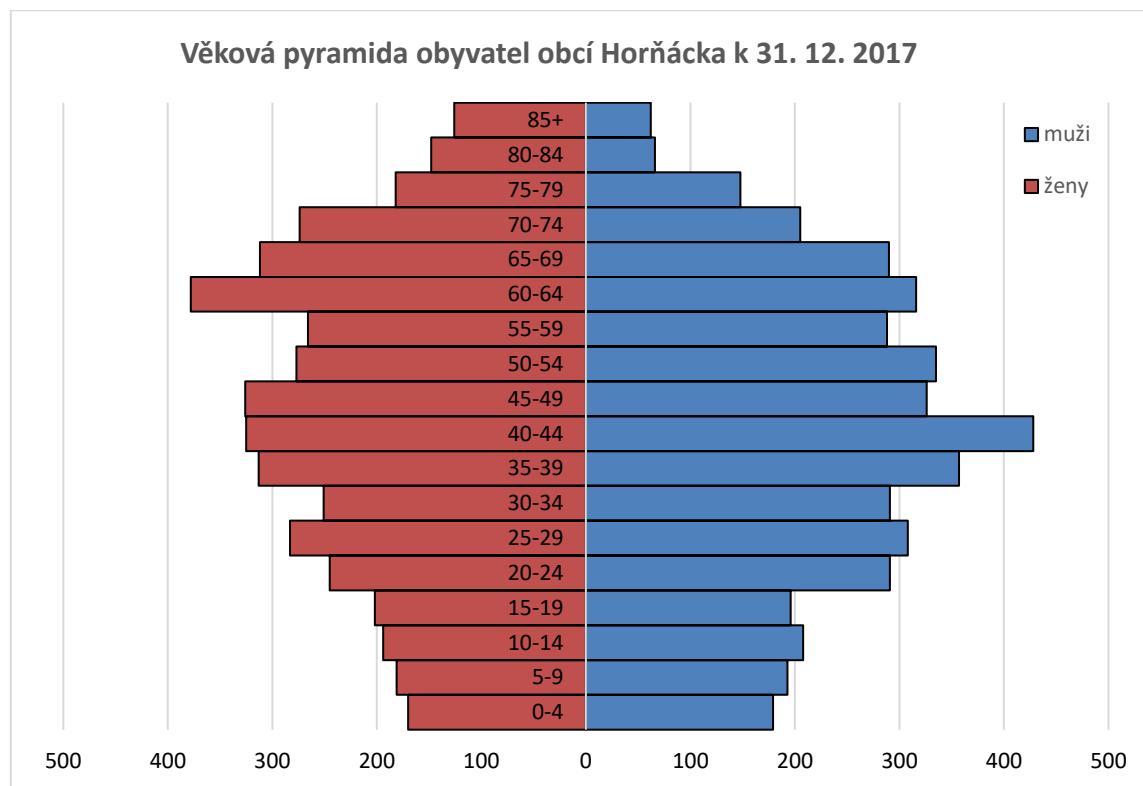


K úbytku obyvatel přispívá jak přirozený pohyb (více lidí umírá, než se rodí), tak především migrační pohyb (více lidí se odstěhovává, než se přistěhovává). Výrazný přirozený pokles zaznamenala Malá Vrbka, v případě migrace (na Horňácku vystěhovávání) pak Hrubá Vrbka, Malá Vrbka, Suchov a Velká nad Veličkou. Situaci ještě zhoršuje fakt, že většinu vystěhovalých tvoří mladí lidé s vyšším stupněm vzdělání (maturita či vysokoškolský titul).

Úbytek mladších osob se však dále prohlubuje na struktuře obyvatel podle věku, protože v regionu ubývá osob, které by měly děti a obyvatelstvo jako celek tak stárne. Tento stav odráží i věková pyramida obyvatel obcí Horňácka ke konci roku 2017, kterou představuje obrázek níže.

Ideální věková pyramida by měla nejširší základnu (věková kategorie 0 až 4 roky) a postupně se zužovala s tím, jak ve vyšších věkových kategoriích v důsledku úmrtnosti ubývá obyvatel. Věková pyramida Horňácka je však nejširší v kategoriích 35 až 54 let a svým tvarem začíná připomínat tzv. „věkovou pyramidu urnového tvaru“, tedy malý počet obyvatel mladšího věku, poměrně vysoký počet obyvatel středního věku a postupně se snižující počet obyvatel vyššího věku.

Věková pyramida Horňácka také odráží dva celorepublikové trendy. Za prvé narůstá střední délka života, a tudíž počet obyvatel starších 80 let a za druhé se vyššího věku dožívají v průměru ženy oproti mužům. Vyšší naděje dožítí je na jedné straně pozitivní zprávou o celkovém společenském rozvoji, na druhé straně vytváří požadavky na zdravotnictví a sociální péči (včetně mezigenerační solidarity).



Pramen: Český statistický úřad (2018): Obyvatelstvo podle pohlaví a věkových skupin v obcích Jihomoravského kraje k 31. 12. 2017

Jedním ze základních ukazatelů struktury obyvatelstva podle věku je index stáří, který porovnává post-produktivní nebo též seniorskou složku populace (65 let a více) a před-produktivní nebo též dětskou složku populace (0 až 14 let). Pokud by byly tyto složky v rovnováze, činila by hodnota indexu stáří 100,0. Ideálním výsledkem by byly hodnoty nižší než 100,0, které by značily převahu dětské složky nad seniorskou složkou. Všechny obce Mikroregionu Horňácko však vykázaly hodnoty vyšší než 100,0 (v průměru 161,2), což znamená silnější seniorskou složku oproti dětské složce obyvatelstva.

**Věková a vzdělanostní struktura obyvatelstva v obcích Mikroregionu Horňácko**

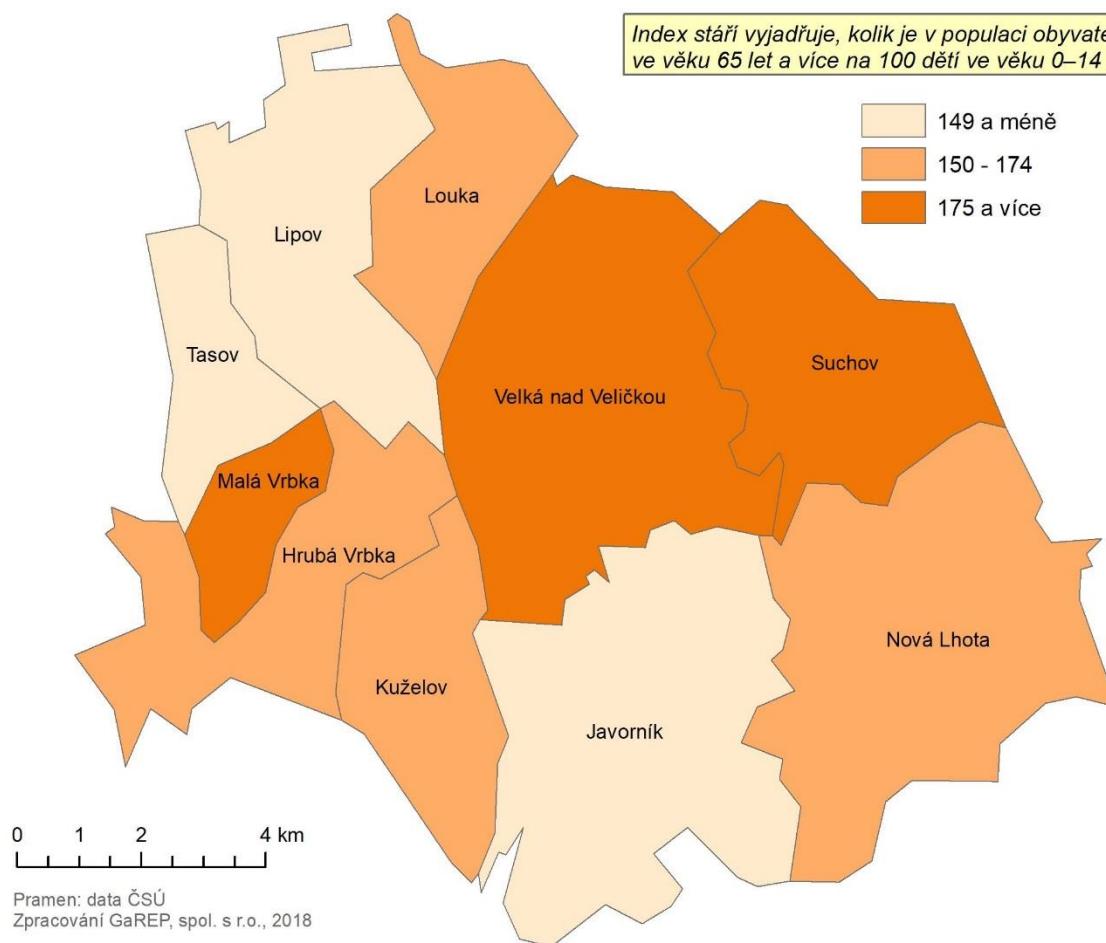
Obec	Počet obyvatel (k 31. 12. 2017)				Podíl obyvatel (%) dle nejvyššího dosaženého vzdělání (k 26. 3. 2011)				
	0–14 let	15–64 let	65 let a více	index stáří	ZŠ	SŠ bez mat.	SŠ s mat.	VŠ	Index vzdělanosti
Hrubá Vrbka	84	403	133	158,3	23,7	36,8	30,2	9,4	2,25
Javorník	93	485	126	135,5	27,4	41,0	23,4	8,1	2,12
Kuželov	47	278	75	159,6	26,8	44,3	23,2	5,7	2,08
Lipov	206	993	291	141,3	21,8	39,5	28,4	10,3	2,27
Louka	128	623	213	166,4	24,1	40,8	28,0	7,0	2,18
Malá Vrbka	20	113	35	175,0	27,0	34,0	32,7	6,3	2,18
Nová Lhota	80	468	122	152,5	32,9	46,4	15,6	5,0	1,93
Suchov	52	306	122	234,6	34,7	42,9	19,5	2,9	1,91
Tasov	82	370	107	130,5	28,9	44,7	20,1	6,3	2,04
Velká nad Veličkou	333	1963	589	176,9	25,7	36,0	27,5	10,7	2,23
<b>Horňácko</b>	<b>1125</b>	<b>6002</b>	<b>1813</b>	<b>161,2</b>	<b>26,2</b>	<b>39,5</b>	<b>25,8</b>	<b>8,5</b>	<b>2,17</b>

Pozn.: index vzdělanosti = vážený průměr jednotlivých stupňů dosaženého zdělání; čím vyšší hodnota, tím lépe

Pramen: Český statistický úřad (2018): Veřejná databáze

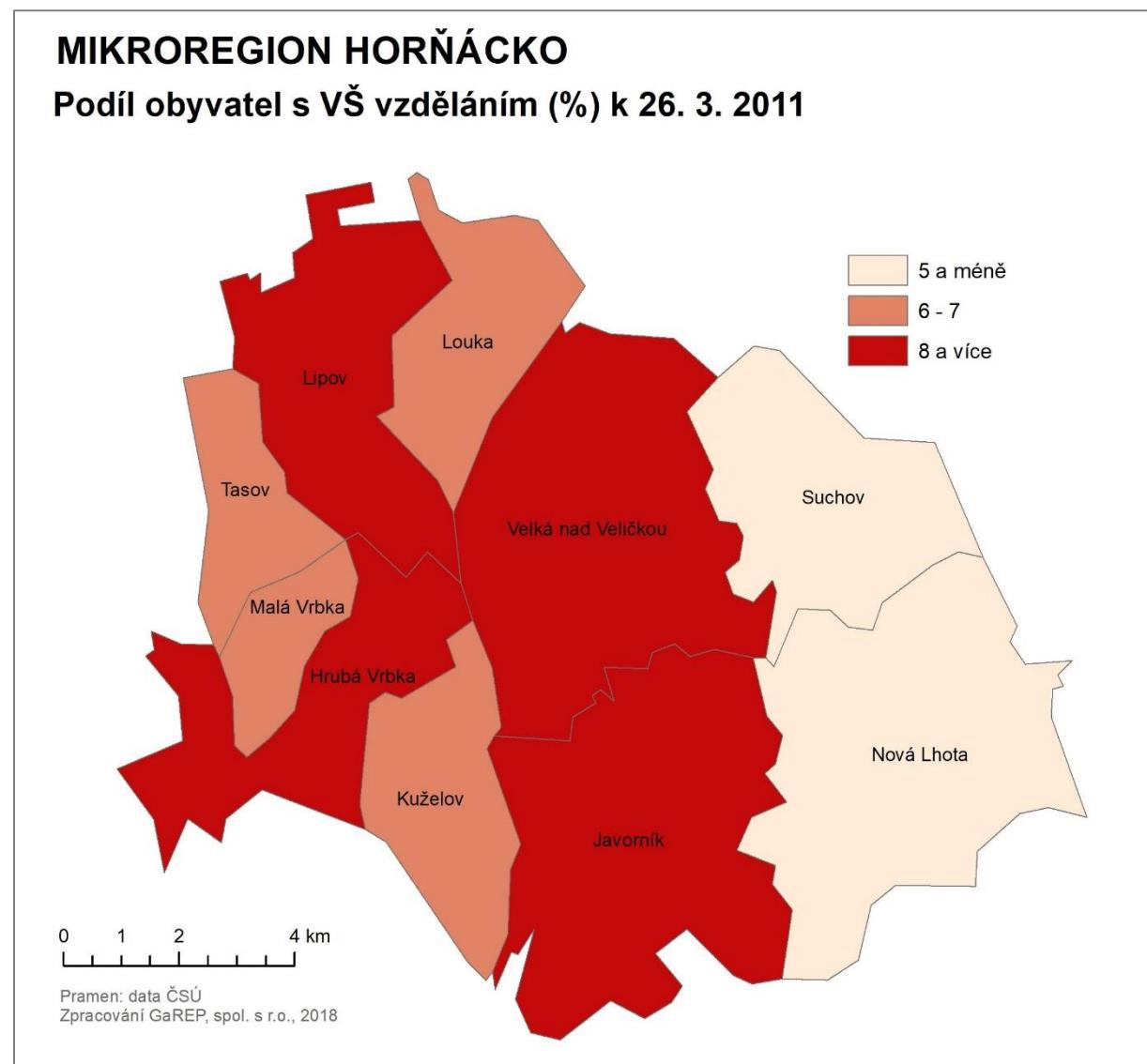
## MIKROREGION HORŇÁCKO

### Index stáří k 31. 12. 2017



Vůbec nejhorší situace ohledně indexu stáří panovala na konci roku 2017 v Suchově (234,6), Velké nad Veličkou (176,9) a Malé Vrbce (175,0). Naopak nejlepší pozici měly Tasov (130,5), Javorník (135,5) a Lipov (141,3) – pořád se ale nejednalo o příznivou situaci v kontextu průměrných hodnot České republiky.

Jak bylo zmíněno výše, odchodem obyvatelstva z regionu netrpí jen celkový počet obyvatel a jeho věkové složení, ale také vzdělanostní struktura. Při posledním sčítání lidu v roce 2011 vykázalo jen 8,5 % obyvatel Horňácka vysokoškolské vzdělání, což je vzhledem k celorepublikovému průměru výrazně podprůměrný stav. A právě odliv mladých lidí (typicky po ukončení studií) situaci dále zhoršuje. Mírně příznivější situaci zaznamenaly dvě populačně největší obce – Velká nad Veličkou (10,7 %) a Lipov (10,3 %). Některé obce na Horňácku se však pohybují jen kolem 5 % vysokoškolsky vzdělaných obyvatel a obec Suchov dokonce evidovala jen 2,9 % takovýchto obyvatel. Tyto výsledky pak ovlivňují mimo jiné podobu místního trhu práce a celkové ekonomické vyspělosti regionu.



Ukazatel index vzdělanosti bere v potaz všechny 4 základní kategorie dosaženého vzdělání (ZŠ, vyučen, SŠ s maturitou a VŠ) a přisuzuje jim jednotlivé váhy (čím vyšší stupeň dosaženého vzdělání, tím vyšší hodnota). Výsledná hodnota pro celé Horňácko 2,17 tak znamená, že průměrně dosažený stupeň vzdělání v regionu se pohybuje mezi „vyučen“ a „střední vzdělání s maturitou“ (mnohem blíže však ke stupni „vyučen“). Nejlepší hodnot indexu vzdělanosti dosáhly Lipov

(2,27), Hrubá Vrbka (2,25) a Velká nad Veličkou (2,23); naopak nejhůře skončily Suchov (1,91) a Nová Lhota (1,93).

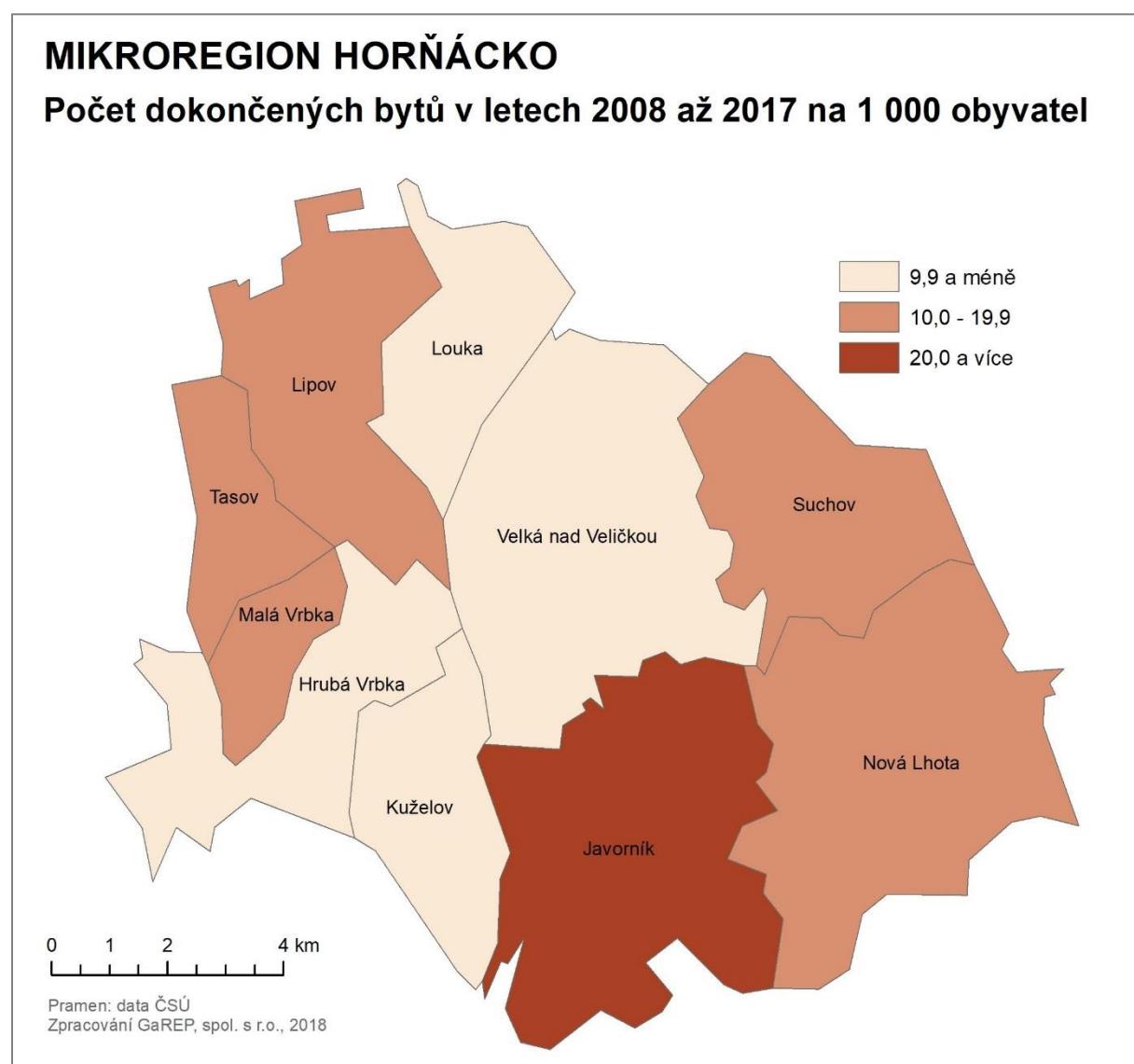
Opatření ze strany mikroregionu by tak měla cílit na zastavení poklesu počtu obyvatel, případně se pokusit i o opatření, která povedou ke zvýšení počtu obyvatel. Velmi žádoucí je tak příchod mladých rodin s dětmi či mladých jedinců a páru obecně, u nichž se početí potomků do budoucna předpokládá. Stejně tak důležité je pokusit se utlumit odchod mladých osob s vyšším stupněm vzdělání.

## BYDLENÍ

S problematikou vývoje počtu obyvatel úzce souvisí oblast bydlení, jelikož předpokladem pro růst počtu obyvatel je odpovídající bytová výstavba. V období let 2008 až 2017 se postavilo na celém Horňácku jen 108 bytů, což odpovídá intenzitě bytové výstavby 11,8 dokončených bytů na 1 000 obyvatel. Nadprůměrné hodnoty zaznamenala obec Javorník (26,8 bytů na 1 000 obyvatel), naopak podprůměrné Hrubá Vrbka (3,1), Kuželov (7,5), Velká nad Veličkou (8,4) a Louka (9,1).

Opatření ze strany mikroregionu by měla cílit na zajištění dostatečného množství pozemků pro výstavbu rodinných domů, případně účelně hospodařit s bytovým fondem ve vlastnictví obce. Tomu mohou dopomoci například dotační programy na podporu zbourání starých domů a výstavbu nových, které mají již zavedeny obce Lipov a Louka.

### MIKROREGION HORŇÁCKO Počet dokončených bytů v letech 2008 až 2017 na 1 000 obyvatel



Horňácko je vzhledem ke svým sociálním a kulturním tradicím oblastí, která je typická vysokou mezigenerační solidaritou a bydlením více generací v jednom domě. Snižuje se tak tlak na veřejný sektor, aby zajistil dostatečnou sociální péči (včetně bydlení) pro seniory a další případné složky obyvatel, které zvýšenou sociální péči potřebují. Tento charakteristický rys Horňácka by bylo vhodné do budoucna udržet.

### A.1.3 HOSPODÁŘSTVÍ

#### EKONOMICKÁ SITUACE

Podle posledního sčítání lidu žilo na Horňácku v roce 2011 více než 4 tis. ekonomicky aktivních lidí (tj. zaměstnaných a nezaměstnaných dohromady), což představovalo míru ekonomické aktivity ve výši 67,7 %. Jinými slovy zhruba dvě třetiny osob ve věku 15 až 64 let byly ekonomicky aktivní. Zbytek tvoří žáci a studenti nad 15 let, osoby na rodičovské dovolené či osoby ve starobním, předčasném nebo invalidním důchodu do 65 let. Míra ekonomické aktivity se v jednotlivých obcích příliš nelišila a pohybovala se od 65,2 % v Kuželově do 68,7 % ve Velké nad Veličkou. V rámci celorepublikových hodnot se jedná o nižší podíly.

Výraznou odlišnost oproti jiným regionům však představovala struktura zaměstnaného obyvatelstva podle převažujícího odvětví ekonomické činnosti. Na celém Horňácku bylo vázáno 6,5 % v zemědělství, lesnictví a rybolovu, dalších 52,8 % v průmyslu a stavebnictví a zbylých 40,7 % ve službách. Výrobní sektory tak převažovaly nad nevýrobními sektory v poměru zhruba 60 % ku 40 %, přičemž republikový průměr je spíše opačný. Velké množství obyvatelstva je zaměstnáno především v průmyslu a stavebnictví (v Suchově dokonce více než 60 %) a v menší míře i v agrárním sektoru (v Nové Lhotě a Kuželově více než 10 %). Vyšší přidaná hodnota, progresivita či vyšší mzdy jsou však spojeny se službami. Tato skutečnost se pak odráží v celkové ekonomické vyspělosti regionu.

#### Ekonomická aktivity v obcích Mikroregionu Horňácko k 26. 3. 2011

Obec	Ekonomicky aktivní	Míra ekonomické aktivity (%)	Odvětví ekonomické činnosti (%)			Obsazená pracovní místa k 1. 12. 2017
			zemědělství, lesnictví, rybolov	průmysl, stavebnictví	služby	
Hrubá Vrbka	297	68,1	6,1	50,0	43,9	71
Javorník	325	67,0	6,6	47,3	46,0	120
Kuželov	182	65,2	10,6	47,2	42,3	72
Lipov	704	68,1	8,7	48,6	42,7	244
Louka	435	67,0	5,9	58,3	35,8	207
Malá Vrbka	86	67,7	8,7	56,5	34,8	22
Nová Lhota	315	66,0	11,7	55,8	32,5	74
Suchov	223	66,6	9,8	60,4	29,9	32
Tasov	243	68,3	4,3	57,8	37,9	36
Velká nad Veličkou	1 391	68,7	3,8	53,0	43,3	1 265
<b>Horňácko</b>	<b>4 201</b>	<b>67,7</b>	<b>6,5</b>	<b>52,8</b>	<b>40,7</b>	<b>2 143</b>

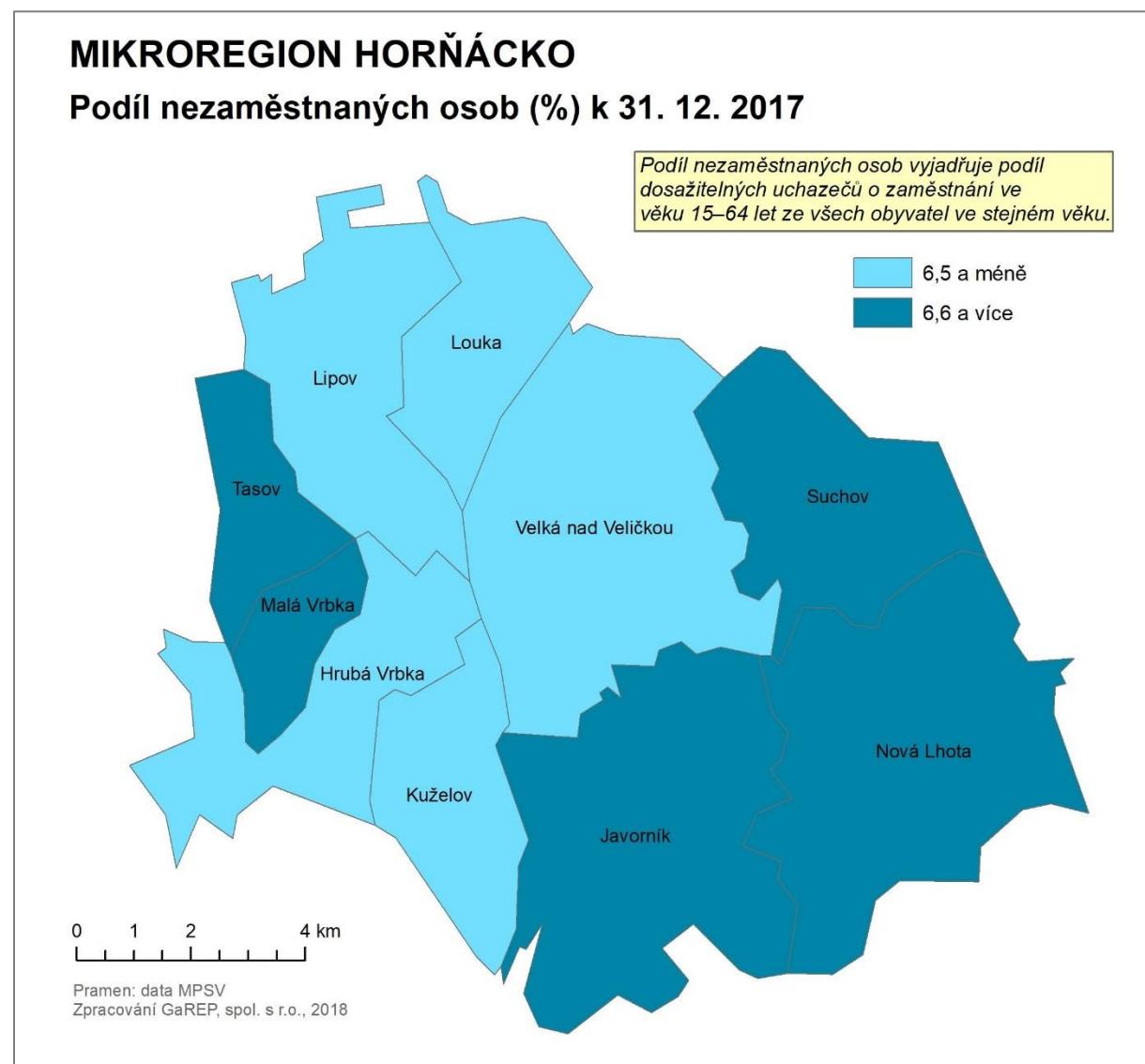
Pozn.: míra ekonomické aktivity = (ekonomicky aktivní osoby / počet obyvatel ve věku 15 až 64 let) \* 100

Pramen: Český statistický úřad (2018): Veřejná databáze

V prosinci 2017 bylo evidováno na území Horňácka zhruba 2,1 tis. pracovních míst. Vysoké hodnoty vykázala zejména Velká nad Veličkou (1 265 míst), ale též Lipov (244 míst), Louka (207 míst) a Javorník (120 míst). Vzhledem k počtu ekonomicky aktivních (4,2 tis. osob) se však jedná o výrazný nepoměr. Rozdíl mezi těmito hodnotami pak vyplňují nezaměstnaní a zaměstnané osoby dojízdějící za práci mimo Horňácko.

Jednoznačně největším zaměstnavatelem na Horňácku je akciová společnost KORDÁRNA Plus ve Velké nad Veličkou, která na konci roku 2017 zaměstnávala 632 osob. Firma vyrábějící vlákna a technické tkaniny byla vybudována a uvedena do provozu v letech 1948 až 1950. Vlastnický je s ní propojena společnost KORDPLAST, která ve Velké nad Veličkou zaměstnává dalších 55 osob a věnuje se výrobě technické pryže. Dalším významným zaměstnavatelem je v Lipově a Louce rodinná firma 2G – spol. s r.o. – Příkrývky a polštáře (pohybuje se v kategorii 100 až 199 zaměstnanců), kterou založili manželé Glogarovi v roce 1995 a navázali tak na dlouholetou tradici výroby příkrývek z ovčí vlny na Horňácku. Hranici 50 zaměstnanců překročily ještě dva ekonomické subjekty, a to akciová společnost AGROLIP z Lipova a firma ESCO OAK SAWMILL z Velké nad Veličkou. Hlavním předmětem činnosti AGROLIPu je zemědělská výroba, dále výroba a prodej vína a v menším rozsahu i průmyslová výroba. ESCO OAK SAWMILL se specializuje na výrobu dubových podlah.

Ke konci roku 2017 evidoval Úřad práce ČR na Horňácku celkem 389 dosažitelných uchazečů o zaměstnání, což znamenalo podíl nezaměstnaných osob ve výši 6,4 %. Vysoké hodnoty nezaměstnanosti zaznamenaly především obce Javorník (9,9 %), Tasov (7,8 %), Nová Lhota (7,2 %) a Malá Vrbka (7 %). Vzhledem k ekonomickému růstu v posledních letech se i na Horňácku snižuje nezaměstnanost, ale stále se jedná o vysoké hodnoty oproti krajskému a republikovému průměru.



### Charakteristiky nezaměstnanosti v obcích Mikroregionu Horňácko k 31. 12. 2017

Obec	Dosažitelní uchazeči ve věku 15–64 let	Podíl nezaměstnaných osob (%)	Volná pracovní místa
Hrubá Vrbka	26	6,5	37
Javorník	49	9,9	2
Kuželov	15	5,2	1
Lipov	47	4,6	2
Louka	31	5,0	2
Malá Vrbka	8	7,0	0
Nová Lhota	34	7,2	1
Suchov	21	6,8	0
Tasov	29	7,8	0
Velká nad Veličkou	129	6,5	122
<b>Horňácko</b>	<b>389</b>	<b>6,4</b>	<b>167</b>

Pramen: Integrovaný portál zaměstnanosti MPSV ČR (2018): Statistiky nezaměstnanosti z územního hlediska

Ve stejném okamžiku bylo na Úřadu práce ČR hlášeno 167 volných pracovních míst, naprostá většina z nich ve Velké nad Veličkou (122 míst) a Hrubé Vrbce (37 míst). I tak by ale všechna volná pracovní místa uspokojila jen 40 % uchazečů o zaměstnání (bez ohledu na případný nesoulad struktury uchazečů a struktury volných míst). Vyjížďka za prací se tak stává na Horňácku nezbytností.

Podle sčítání lidu z roku 2011 vyjíždělo za prací 1 328 obyvatel Horňácka. Číslo však bude ve skutečnosti mnohem vyšší, protože řada obyvatel při tomto sčítání otázku o dojížďce za prací vůbec nevyplnila. Jednotlivé směry vyjížďky by však příliš nezměnily. Hlavní směry tak byly v podstatě dva, a to Velká nad Veličkou (centrum mikroregionu, podnik KORDÁRNA Plus) a Veselí nad Moravou (nejbližší populačně velké město s dostatkem pracovních příležitostí v různých oborech). Nemalá část vyjíždějících směrovala také do vzdálenějších, a však významnějších center, jako jsou Uherské Hradiště či Brno.

### Dojížďka do zaměstnání v obcích Mikroregionu Horňácko k 26. 3. 2011

Obec	Počet vyjíždějících	Hlavní směry vyjížďky
Hrubá Vrbka	123	Velká n. V. (28), Veselí n. M. (25), Brno (7)
Javorník	115	Velká n. V. (42), Veselí n. M. (24), Brno (9)
Kuželov	57	Velká n. V. (14), Strážnice (5), Brno (4)
Lipov	303	Veselí n. M. (70), Velká n. V. (36), Louka (26)
Louka	149	Velká n. V. (28), Veselí n. M. (26), Strážnice (12)
Malá Vrbka	34	Veselí n. M. (9)
Nová Lhota	73	Velká n. V. (16), Brno (6), Uherské Hradiště (6)
Suchov	73	Veselí n. M. (18), Uh. Hradiště (7), Blatnice pod Sv. Ant. (2)
Tasov	116	Veselí n. M. (36), Strážnice (11), Hroznová Lhota (5)
Velká nad Veličkou	285	Veselí n. M. (67), Brno (24), Praha (17)
<b>Horňácko</b>	<b>1 328</b>	<b>Velká nad Veličkou, Veselí nad Moravou</b>

Pramen: Český statistický úřad (2013): Dojížďka do zaměstnání a škol podle Sčítání lidu, domů a bytů – JmK – 2011

Výrazným problémem, který negativně ovlivňuje ekonomický a sociální vývoj, jsou v posledních letech exekuce. Ke konci roku 2017 byla uvalena exekuce na 446 obyvatel Horňácka, tedy na 5,7 % obyvatel starších 15 let. Situace se v jednotlivých obcích lišila. Nejvážnější byla v Tasově (10,4 %), Hrubé Vrbce (8,1 %) a Velké nad Veličkou (7,4 %), naopak nejpříznivější v Malé Vrbce (1,9 %). Alarmující je průměrný počet exekucí na osobu, který se ve většině obcí pohybuje mezi 4 až 5 exekucemi. Právě osoby s vyšším počtem exekucí se z této situace jen velmi těžko dostávají. Další

## Plán společných aktivit Mikroregionu Horňácko 2018+

nepříznivou skutečností je medián jistiny na osobu (medián neznamená průměr, ale nejčastější hodnotu) – nejvyšší hodnoty byly zaznamenány v obcích Louka (290,9 tis. Kč), Suchov (139,9 tis. Kč), Hrubá Vrbka (130,3 tis. Kč) a Javorník (129,5 tis. Kč).

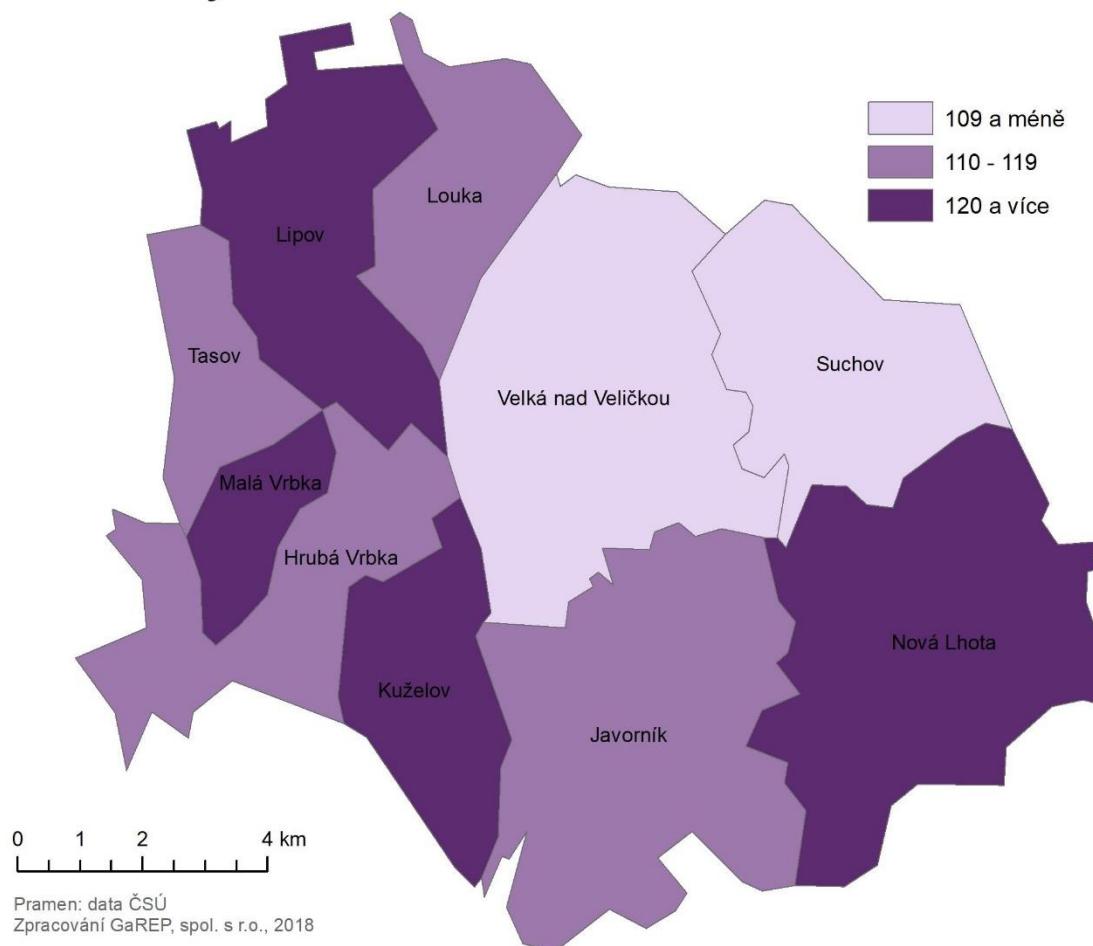
### **Exekuce v obcích Mikroregionu Horňácko k 31. 12. 2017**

Obec	Počet osob v exekuci	Podíl osob v exekuci (%)	Průměrný počet exekucí na osobu	Medián jistiny na osobu (tis. Kč)
Hrubá Vrbka	44	8,1	6,7	130,3
Javorník	19	3,1	6,6	129,5
Kuželov	11	3,0	3,4	44,7
Lipov	47	3,7	5,4	112,9
Louka	21	2,5	5,8	290,9
Malá Vrbka	3	1,9	1,0	6,6
Nová Lhota	37	6,2	5,2	67,6
Suchov	27	6,2	5,3	139,9
Tasov	49	10,4	4,5	59,1
Velká nad Veličkou	188	7,4	4,7	117,4
<b>Horňácko</b>	<b>446</b>	<b>5,7</b>	x	x

Pramen: Mapa exekucí (2018), dostupné na <http://mapaexekuci.cz/>; x = údaje nejsou k dispozici

## **MIKROREGION HORŇÁCKO**

### **Počet ekonomických subjektů se zjištěnou aktivitou na 1 000 obyvatel k 31. 12. 2017**



Ekonomické klima regionu lze také měřit skrze počet ekonomických subjektů se zjištěnou aktividou na 1 000 obyvatel. Obecně lze přijmout tvrzení, že čím více subjektů, tím lépe, protože vysoký počet ekonomických subjektů značí rozvinutou místní ekonomiku (je však třeba dodat, že tento ukazatel nebude v potaz přidanou hodnotu ekonomických subjektů či počty jejich zaměstnanců). Hodnota za celé Horňácko činila 114,2 podniků na 1 000 obyvatel. Nejvyšší hodnoty vykázaly na konci roku 2017 obce Malá Vrbka (142,9 podniků na 1 000 obyvatel), Nová Lhota (129,9), Kuželov (127,5) a Lipov (119,5). Naopak nízké hodnoty pak Suchov (104,2) a Velká nad Veličkou (106,4), kde počet ekonomických subjektů ovlivňuje přítomnost velkého zaměstnavatele v podobě KORDÁRNY Plus.

Místní ekonomika není oblastí, kterou by se podařilo Mikroregionu Horňácko svými opatřeními výrazněji měnit. Přesto lze cílit na aktivity, které zlepší podmínky pro vznik pracovních příležitostí (ideálně přímo v obcích). Vzhledem k období současného ekonomického růstu a nízké nezaměstnanosti nejsou případné hospodářské problémy tak viditelné. Příznivá ekonomická a sociální situace obyvatel Horňácka je totiž nutnou podmínkou pro další rozvoj regionu.

### **CESTOVNÍ RUCH**

Největší atraktivitu v oblasti cestovního ruchu představuje Chráněná krajinná oblast Bílé Karpaty (vyhlášena v roce 1980), respektive příroda Bílých Karpat. Celá oblast, byla po mnoho staletí kultivována člověkem. Přesto, nebo právě proto se zde dochovaly mimořádně cenné přírodní hodnoty a na mnoha místech lze hovořit o harmonické krajině. Ceněné jsou především tisíce hektarů jedinečných květnatých luk s roztroušenými dřevinami, představující v současnosti typický krajinný ráz Bílých Karpat. Územím vede množství značených turistických tras a cyklotras.

Oblast turistům přibližuje Naučná stezka Javořinská se 14 zastaveními, která popisuje přírodovědné a historické zajímavosti. Výhledy do přírody nabízí rozhledna Drahý z roku 2009, která stojí na katastru obce Javorník a je vysoká 20 metrů. Významné památky představují soubor památkově chráněných stodol z 18. a 19. století v Hrubé Vrbce, a zejména větrný mlýn v Kuželově. Jedná se o poslední plně funkční mlýn holandského typu v ČR, postaven byl v roce 1842. V hospodářských stavbách v blízkosti mlýna je umístěna expozice horňáckého bydlení a hospodaření na přelomu 19. a 20. století. Správce expozice – Technické muzeum v Brně – chystá projekt k dostavbě zázemí větrného mlýna.

Horňácko je dále vyhledáváno pro svůj folklór a lidové zvyky, nejznámějšími a nejnavštěvovanějšími akcemi jsou v tomto směru Horňácké slavnosti a Ozvěny Horňácka.

Slabinou v rámci cestovního ruchu na Horňáku je turistická infrastruktura, především ubytovací a stravovací zařízení. Tabulka níže zobrazuje seznam ubytovacích zařízení v obcích Horňácka a jejich kapacitu. V řadě obcí je však lůžek nedostatek, resp. kvalita ubytovacích zařízení neodpovídá současným standardům a nárokům turistů. Podobně nabídka stravovacích zařízení není příliš pestrá.

### **Ubytovací kapacity v obcích Mikroregionu Horňácko v roce 2018**

Obec	Název	Kapacita lůžek
Hrubá Vrbka	Horňácká farma	5
	Terénní stanice CHKO Bílé Karpaty	30
	ubytování u pana Ondruše	6
Javorník	Hotel Filipov	96
	Chata Filipov	8
	Javornická hospoda	14
Kuželov	Penzion U větrného mlýna	15
Lipov	Penzion Kostelanský	18
	Sokolovna	11

Obec	Název	Kapacita lůžek
Louka	Penzion Čechův dvůr	15
	Penzion Samota	19
Malá Vrbka	Penzion U Vavříků	19
Nová Lhota	Hotel Háj	56
	Penzion U Černého potoka	41
	Rekreační středisko Vápenky	42
	Turistická ubytovna na faře	28
Suchov	U Světlíků	*
Tasov	Turistická ubytovna	19
Velká nad Veličkou	Ubytování Pod Lipama	10

Pramen: Region Slovácko (2013): Přehled ubytování v regionu Slovácko + webové stránky jednotlivých zařízení

Cestovní ruch představuje dosud ne zcela využitý potenciál rozvoje území. Cílem opatření ze strany mikroregionu by tak mělo být povzbudit cestovní ruch v regionu, který by mohl přinést finanční prostředky nutné pro další rozvoj území. Musí se však jednat o udržitelný cestovní ruch, který zároveň nebude produkovat výrazné negativní externality.

#### A.1.4 INFRASTRUKTURA

##### DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA

Klíčovou dopravní infrastrukturu na Horňácku představuje silnice I. třídy I/71, vlastní ji stát a spravuje Ředitelství silnic a dálnic ČR. Vede z Uherského Ostrohu a Blatnice pod Svatým Antonínkem (v obci se kříží se silnicí I. třídy I/54) přes Louku a Velkou nad Veličkou až k hranicím se Slovenskem. Silnice II. třídy se na Horňácku nenachází, avšak je protkáno 10 silnicemi III. třídy. Tyto silnice vlastní Jihomoravský kraj a spravuje Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje. Na ně pak navazují místní a účelové komunikace, které jsou v majetku a správě jednotlivých obcí.

##### Silnice v obcích Mikroregionu Horňácko v roce 2018

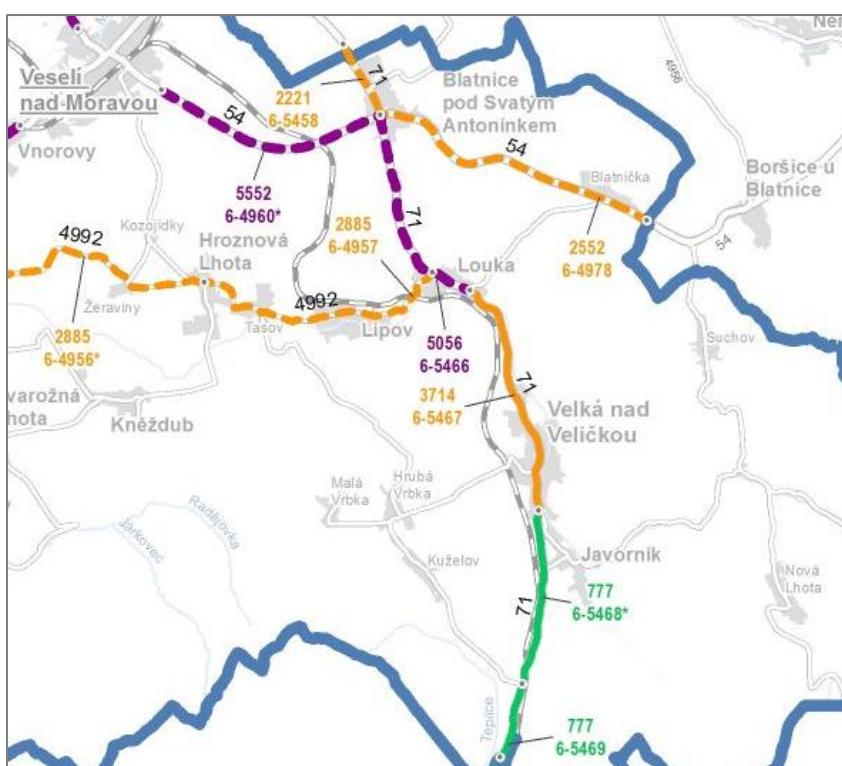
Název	Trasa	Délka v regionu
I/71	(Uherský Ostroh) – Louka – Velká nad Veličkou – hranice SK	14,1 km
III/49910	Louka – (Blatnička)	2,5 km
III/49912	Velká nad Veličkou – Hrubá Vrbka	3,5 km
III/49914	Velká nad Veličkou – Javorník – Suchovské Mlýny – Vápenky	10,9 km
III/49915	Suchovské Mlýny – Suchov – (silnice I/54)	5,2 km
III/49916	Zámečnické Mlýny – Nová Lhota – hranice SK	6,8 km
III/49917	silnice I/71 – Javorník	0,6 km
III/49918	Tasov – Hrubá Vrbka – Kuželov – silnice I/71	11,4 km
III/49919	Hrubá Vrbka – Malá Vrbka	2,1 km
III/49920	silnice I/71 (hranice SK) – vlaková stanice Vrbovce	0,2 km
III/4992	(Hroznová Lhota) – Tasov – Lipov – Louka	5,0 km

Pramen: Mapy.cz (2018)

Horňáckem prochází také železniční trať č. 343 Hodonín – Rohatec – Veselí nad Moravou – Vrbovce (hranice ČR / Slovensko) se zastávkami Lipov, Louka u Ostrohu, Velká nad Veličkou, Javorník nad Veličkou zastávka a Vrbovce, které leží na území mikroregionu. Trať vlastní stát a spravuje Správa železniční dopravní cesty, dopravu na ní provozují České dráhy.

Nejvíce vytíženým silničním úsekem na Horňácku je podle Celostátního sčítání dopravy z roku 2016 úsek silnice I. třídy I/71 mezi Blatnicí pod Svatým Antonínkem a Loukou, kde byla naměřena intenzita dopravy 5 056 vozidel za 24 hodin (jedná se o roční průměr denních intenzit). Za ním následuje další úsek silnice I/71, a to z Louky do Velké nad Veličkou (až ke křižovatce se silnicí III. třídy III/49914, která vede do Javorníku). V tomto úseku byla naměřena denní intenzita 3 714 vozidel; je třeba si uvědomit, že měřený úsek prochází středem obce Velká nad Veličkou. Další úseky silnice I/71 jsou vytížené již podstatně méně, ať už se jedná o úsek mezi zmiňovanou křižovatkou ve Velké nad Veličkou a křižovatkou se silnicí III. třídy III/49918, která vede do Kuželova nebo o závěrečný úsek po hranice se Slovenskem. V obou posledních úsecích silnice I/71 na českém území byla naměřena denní intenzita 777 vozidel.

Ze silnic III. třídy na Horňácku byla do Celostátního sčítání dopravy v roce 2016 zapojena jen silnice III/4992, která se odpojuje ze silnice I/71 v Louce a prochází Lipovem a Tasovem, dále pak pokračuje přes Hroznovou Lhotu a Žeraviny a před Strážnicí se napojuje na silnici I. třídy I/55. Intenzita dopravy na této silnici III. třídy byla změřena na 2 885 vozidel za 24 hodin. U dalších silnic III. třídy lze předpokládat nižší intenzitu dopravy.

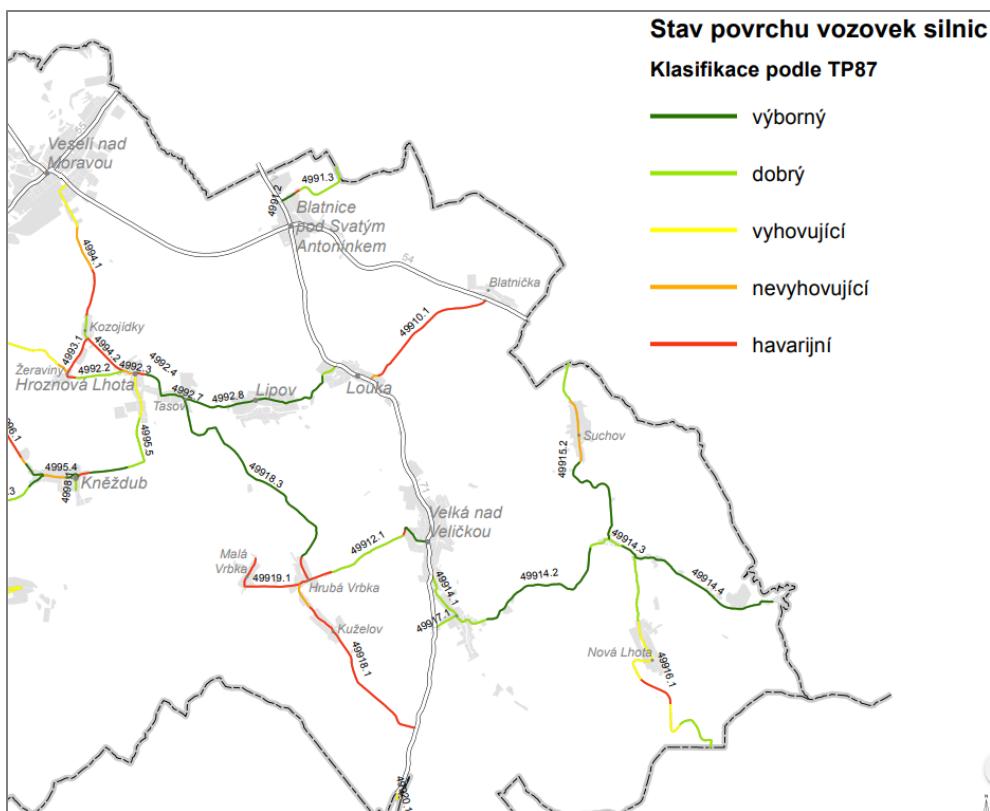


#### Intenzita dopravy na silniční síti v Mikroregionu Horňácko v roce 2016

Pramen: Ředitelství silnic a dálnic ČR (2017): Celostátní sčítání dopravy 2016.

Intenzita dopravy a další faktory se podepisují na stavu povrchu vozovek silnic. Správa a údržba silnic JMK označovala na konci roku 2016 jako „havarijný“ stav silnic III/49910 Louka – Blatnička, III/49918 Hrubá Vrbka – Kuželov – silnice I/71<sup>1</sup> a III/49919 Hrubá Vrbka – Malá Vrbka. Stav u většiny ostatních silnic je hodnocen jako „výborný“ nebo „dobrý“.

<sup>1</sup> V úseku mezi Hrubou Vrbkou a Kuželovem byl v roce 2018 silnice zrekonstruována.



### Stav povrchu silnic III. třídy v Mikroregionu Horňácko k 31. 12. 2016

Pramen: Správa a údržba silnic JMK (2017): Stav povrchu vozovek sítě silnic II. a III. třídy v JMK k 31. 12. 2016.

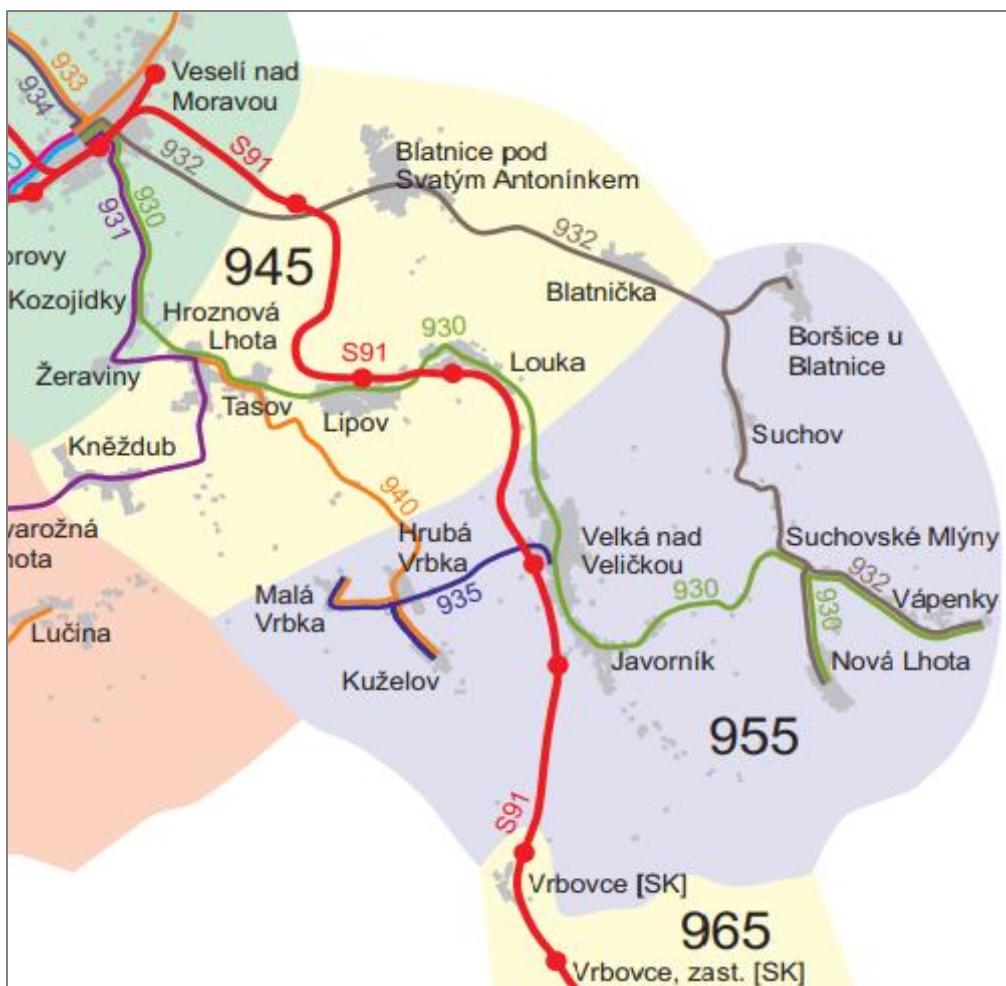
Výraznou složku dopravy představuje na Horňácku také cyklistická doprava, i když podmínky pro její rozvoj nejsou ideální. Ve všech případech se totiž jedná o cyklotrasy, není postaven ani kilometr cyklostezky. Poptávka po budování cyklostezek či bezpečnějších cyklotras přitom existuje jak ze strany místních obyvatel (cesty do zaměstnání a škol, za službami, volnočasová aktivity), tak ze strany turistů (atraktivní krajina Bílých Karpat). Další výstavbu zesložitíuje především nedořešené vlastnictví pozemků, resp. nezajištěné pozemky pro budování cyklistické infrastruktury. Celková délka cyklotras na území Mikroregionu Horňácko tak v roce 2018 činila zhruba 77 km.

### Cyklotrasy v obcích Mikroregionu Horňácko v roce 2018

Název	Trasa	Délka v regionu
č. 46	(Radějov) – Malá Vrbka – Hrubá Vrbka – Velká nad Veličkou – Javorník – Suchovské Mlýny – Vápenky – (Strání)	19 km
č. 5046	Javorník – Megova bouda – Nová Lhota – Zámečnické Mlýny	10 km
č. 5047	Hrubá Vrbka – Kuželov – Megova bouda	17 km
Horňácký okruh	(Lučina) – Tasov – Lipov – Velká nad Veličkou – Kuželov – (Žalostina) – (Lučina)	22 km
Strážnická	(Hroznová Lhota) – Tasov – Lipov – Louka – (Blatnička)	9 km

Pramen: Mapy.cz (2018)

Jelikož se Mikroregion Horňácko nachází v Jihomoravském kraji, tak je zahrnut v Integrovaném dopravním systému Jihomoravského kraje (IDS JMK), a to už od roku 2008. Horňácko je rozděleno do dvou zón, a to č. 945 (Lipov, Louka a Tasov) a č. 955 (Hrubá Vrbka, Javorník, Kuželov, Malá Vrbka, Nová Lhota, Suchov, Velká nad Veličkou). Výrazná centra dojížďky do zaměstnání, škol a za službami pak leží v sousedních zónách č. 925 (Strážnice) a zejména č. 935 (Veselí nad Moravou). IDS JMK dokonce umožňuje skrze železniční trať cestu až do slovenské Myjavě (zóny č. 965 a 975).



#### Plán regionálních linek (autobusových a vlakových) v Mikroregionu Horňácko k 10. 12. 2017

Pramen: Integrovaný dopravní systém Jihomoravského kraje (2017): Plány sítě platné od 10. 12. 2017.

Pravidelnou veřejnou hromadnou dopravu zabezpečují na Horňácku 4 autobusové linky (930, 932, 935 a 940) a jedna vlaková linka S91, které vedou po trasách:

- linka č. 930: (Veselí nad Moravou) – Tasov – Lipov – Velká nad Veličkou – Nová Lhota,
- linka č. 932: (Veselí nad Moravou) – (Blatnice pod Sv. Antonínkem) – Suchov – Nová Lhota,
- linka č. 935: Velká nad Veličkou – Malá Vrbka – Hrubá Vrbka – Kuželov,
- linka č. 940: Kuželov – Tasov – (Hroznová Lhota),
- linka č. S91: (Veselí nad Moravou) – Lipov – Louka – Velká nad Veličkou – hranice ČR/SK.

Opatření ze strany mikroregionu by tak měla cílit na zajištěné kvalitní a bezpečné dopravy na území Mikroregionu Horňácko. Mezi jednotlivé aktivity lze řadit komunikaci se správci silnic I. a III. třídy, aby byla zajištěna jejich dostatečná kvalita; v případě místních a účelových komunikací se jedná o aktivitu samotných obcí. Dále je žádoucí směřovat k udržení kvalitní dopravní obslužnosti a výstavbě kvalitnější a bezpečnější cyklistické infrastruktury. Doprava zahrnuje také pěší dopravu, tj. zejména výstavbu a údržbu chodníků, realizaci bezpečnostních prvků z pohledu chodců (přechody a místa pro přecházení atd.) a udržení prostupnosti krajiny.

#### TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

Vzhledem k populační velikosti obcí Mikroregionu Horňácko je technická infrastruktura na poměrně vysoké úrovni. Obecně lze říci, že střední a velké obce jsou v současné době pokryty lepší technickou infrastrukturou, než malé obce. Všechny obce Horňácka tak mají na celém nebo na většině území kanalizaci, čistírnu odpadních vod (některé ve spolupráci s jinými obcemi) i plynovod.

Nedostatky jsou tak zejména v případě vodovodní sítě. Vodovod má 8 obcí Horňácka z celkových 10 obcí (chybí v Javorníku a Suchově), ale ne ve všech obcích jsou vodovodní přípojky po celé obci.

#### **Vybavenost technickou infrastrukturou v jednotlivých obcích Mikroregionu Horňácko**

<b>Obec</b>	<b>Vodovod</b>	<b>Kanalizace</b>	<b>ČOV</b>	<b>Plynovod</b>
Hrubá Vrbka	ano	většina obce	ano (i pro Kuželov a Malou Vrbku)	ano
Javorník	ne	většina obce	ano (ve Velké nad Veličkou)	ano
Kuželov	ano	většina obce	ano (v Hrubé Vrbce)	ano
Lipov	ano	ano	ano (i pro Louku)	ano
Louka	ano	ano	ano (v Lipově)	ano
Malá Vrbka	ano	ano	ano (v Hrubé Vrbce)	ano
Nová Lhota	ne	většina obce	ano	ano
Suchov	ne	ano	ano	ano
Tasov	ano	ano	ano	ano
Velká nad Veličkou	ano	ano	ano (i pro Javorník)	ano

Pramen: programy rozvoje obcí Horňácka

Opatření ze strany mikroregionu by měla podporovat další rozvoj technické infrastruktury, a zejména údržbu stávající. Prostor pro zlepšení je zejména v oblasti vodovodní sítě, ale také nakládání s odpady (svoz odpadů, třídění odpadů atd.).

---

#### **A.1.5 VYBAVENOST**

Vzhledem k tomu, že obce na Horňácku mají vyšší průměrnou populační velikost oproti průměru obcí za celou Českou republiku, mají i vyšší potenciál (pravděpodobnost), že se na jejich území budou vyskytovat určité služby, tj. že bude splněna jistá „prahová hodnota“ počtu obyvatel, která je třeba k jejich provozování.

Z deseti obcí na Hoňácku má tak na svém území prodejnu s potravinami devět obcí, výjimku představuje jen populaci nejmenší Malá Vrbka (často se jedná o provozovnu Jednoty, spotřebního družstva v Hodoníně – COOP, a to včetně sobotního prodeje). Všechny obce také disponují obecní knihovnou či hřbitovem (zde představuje výjimku Tasov, který má společný hřbitov se sousední Hroznovou Lhotou). Naopak bankomat je na Horňácku jen jeden, a to České spořitelny ve Velké nad Veličkou (další nejbližší bankomaty se nacházejí ve Veselí nad Moravou).

Vlastní pobočku České pošty má pět obcí – Hrubá Vrbka (spadají pod ni i Kuželov a Malá Vrbka), Lipov, Louka, Nová Lhota a Velká nad Veličkou (spadá pod ni i Javorník). Tasov má poštu v Hroznové Lhotě a Suchov v Blatnici pod Svatým Antonínkem. Lepší situace panuje v oblasti mateřských škol, kdy má osm obcí vlastní mateřskou školu – nemají ji pouze v Kuželově a Malé Vrbce (v obou případech využívají mateřskou školu v Hrubé Vrbce).

Na území Mikroregionu Horňácko se nachází šest základních škol. Největší je Masarykova základní škola ve Velké nad Veličkou, v jejímž sousedství stojí i místní ZUŠ (kromě místních dětí ji navštěvují i žáci druhého stupně z Javorníku a Nové Lhoty). Právě Javorník a Nová Lhota mají jen neúplnou základní školu (pouze 1. stupeň). Základní škola v Kuželově slouží i pro žáky dalších dvou obcí (Hrubá Vrbka a Malá Vrbka). Vlastní základní školy mají i Lipov a Louka, naopak žáci ze Suchova dojíždějí do Blatnice pod Svatým Antonínkem a žáci z Tasova do Hroznové Lhoty.

Péči o potřebné obyvatele zajišťují pečovatelská služba Charity Veselí nad Moravou a nezisková organizace Zdislava Veselí. Ve Velké nad Veličkou je k dispozici dům s pečovatelskou službou; jedná se o nájemní dům s 35 byty zvláštního určení. Zdravotnictví je soustředěno do zdravotního střediska ve Velké nad Veličkou, případně je nutné vyhledat zařízení v blízkých městech (zejména ve Veselí nad Moravou či Kyjově).

Všechny obce v Mikroregionu Horňácko mají svůj kulturní dům nebo využívají ke konání kulturních a společenských akcí sály v budovách obecních úřadů. Významným místem pro kulturní dění v regionu je Horňácký stadion (jedná se o venkovní areál).

Sportovní infrastrukturu na Horňácku představují především fotbalová hřiště, hřiště u základních a mateřských škol a dětská hřiště. Kromě toho se ve Velké nad Veličkou nachází sportovní hala (tělocvična, posilovna, lezecká stěna) a fotbalový stadion TJ KORDÁRNA. Lipov zase disponuje jediným koupalištěm v regionu (zrekonstruováno v roce 2018).

#### **Vybavenost technickou infrastrukturem v jednotlivých obcích Mikroregionu Horňácko**

Obec	Pošta	MŠ	ZŠ	Prodejna s potravinami	Bankomat	Knihovna	Hřbitov
Hrubá Vrbka	ano	ano	ne	ano	ne	ano	ano
Javorník	ne	ano	ano, neúplná	ano	ne	ano	ano
Kuželov	ne	ne	ano	ano	ne	ano	ano
Lipov	ano	ano	ano	ano	ne	ano	ano
Louka	ano	ano	ano	ano	ne	ano	ano
Malá Vrbka	ne	ne	ne	ne	ne	ano	ano
Nová Lhota	ano	ano	ano, neúplná	ano	ne	ano	ano
Suchov	ne	ano	ne	ano	ne	ano	ano
Tasov	ne	ano	ne	ano	ne	ano	ne
Velká n. V.	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano

Pramen: programy rozvoje obcí Horňácka

Opatření ze strany mikroregionu by se měla snažit v maximální možné míře zachovat vybavenost v obcích Horňácka. A pokud je to možné, tak ji i rozvíjet. Zejména maloobchod (prodejny s potravinami), pošty či některá školská zařízení čelí tlaku na omezování činnosti či tlaku na úplné uzavření. Přitom kvalitní vybavenost obce je základem pro udržení stávajících obyvatel či přilákání nových obyvatel, a to i v době vysoké osobní mobility (především automobily, ale též veřejnou hromadnou dopravou).

#### **A.1.6 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ**

##### **STAV ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ**

Životní prostředí, resp. krajina Bílých Karpat představuje jednu z nejsilnějších stránek Mikroregionu Horňácko. Celková plocha mikroregionu činí 14 947,4 ha. Největší podíl (39,2 %) připadá na ornou půdu, tj. 5 863,6 ha. Následují lesy (25,1 %; 3 750,8 ha) a trvalé travní porosty (23,8 %; 3 563,9 ha).

Mezi jednotlivými obcemi však panují značné rozdíly, což se následně odráží i v koeficientu ekologické stability, který stanovuje poměr ploch tzv. stabilních a nestabilních krajinotvorných prvků. Orná půda je totiž řazena mezi nestabilní prvky, zatímco lesy a trvalé travní porosty náleží ke stabilním prvkům. Koeficient ekologické stability celého Mikroregionu Horňácko na konci roku 2017 byl 1,2 (mírně tedy převažovaly stabilní prvky).

Z tohoto úhlu pohledu lze Horňácko rozdělit na tři části. První část tvoří obce Javorník a Nová Lhota s vysokým koeficientem ekologické stability (2,9, resp. 2,6). Obce leží ve vyšší nadmořské výšce s nadměrným zastoupením lesů (nad 40 % plochy) a trvalých travních porostů (nad 25 % plochy), oproti malému zastoupení orné půdy (pod 25 % plochy). Významná část katastru obou obcí leží také v CHKO Bílé Karpaty. Druhou část tvoří obce Suchov (koeficient ekologické stability 1,8), Kuželov (1,6) a Hrubá Vrbka (1,3). Stále v nich tedy převažují stabilní prvky nad nestabilními, ale už ne tak výrazně jako v první skupině. Také podíly pro ornou půdu, trvalé travní porosty a lesy jsou spíše průměrné. Vybočuje jen Hrubá Vrbka s podílem 40 % pro trvalé travní porosty (vůbec

nejvíce mezi obcemi Horňácka). Poslední třetí část tvoří obce Velká nad Veličkou (koeficient ekologické stability 0,7), Malá Vrbka (0,6), Tasov (0,4), Lipov (0,4) a Louka (0,3). V těchto obcích jasně dominuje orná půda, v Tasově, Lipově a Louce na ni připadá přes 60 % plochy. Naopak lesy u těchto tří obcí netvoří ani 10 %.

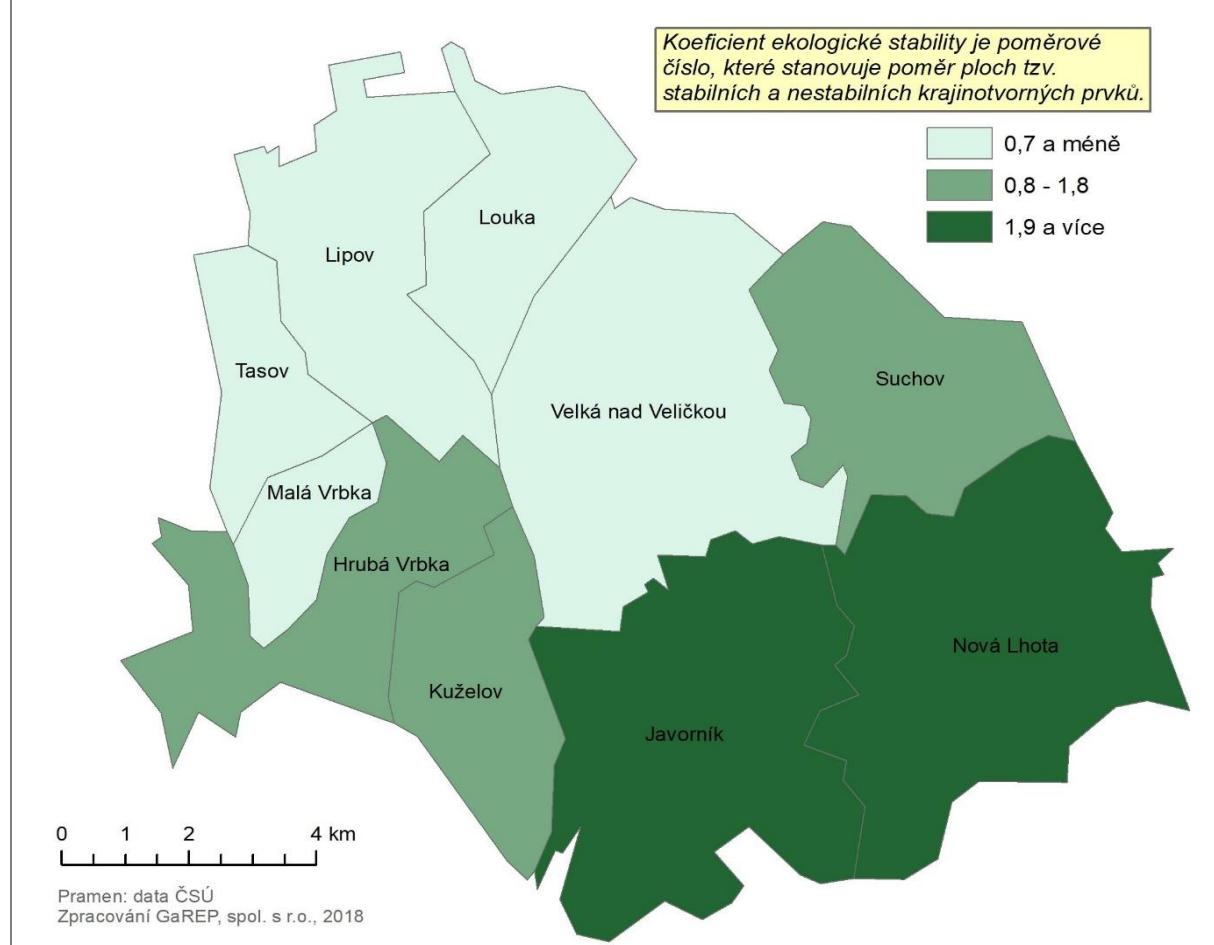
#### Využití půdy v % v jednotlivých obcích Mikroregionu Horňácko k 31. 12. 2017

Obec	Orná půda	Vinice	Zahrada	Sad	Trvalý travní porost	Les	Vodní plocha	Zastavěná plocha a nádvoří	Ostatní plocha
Hrubá Vrbka	38,5	0,0	1,2	0,1	40,0	14,9	0,9	1,1	3,1
Javorník	20,8	0,0	0,5	0,0	31,4	41,8	1,0	0,6	4,0
Kuželov	31,3	0,0	2,4	0,0	28,7	27,9	2,2	0,8	6,6
Lipov	60,1	10,8	2,3	2,7	8,7	1,2	0,6	1,7	11,9
Louka	63,4	3,2	3,9	0,0	7,8	6,0	1,8	2,0	11,9
Malá Vrbka	57,6	0,0	1,9	0,5	10,0	23,0	0,6	1,3	5,0
Nová Lhota	24,6	0,0	1,3	0,0	26,1	44,3	0,4	0,7	2,6
Suchov	30,4	0,0	1,9	0,0	34,1	28,1	0,6	0,9	3,9
Tasov	64,6	0,2	1,8	0,2	18,9	6,8	1,0	1,2	5,4
Velká n. V.	49,2	0,4	2,6	2,5	16,9	18,4	1,2	2,1	6,7
<b>Horňácko</b>	<b>39,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,8</b>	<b>0,7</b>	<b>23,8</b>	<b>25,1</b>	<b>1,0</b>	<b>1,2</b>	<b>5,7</b>

Pramen: Český statistický úřad (2018): Veřejná databáze, Druhy pozemků (ha)

## MIKROREGION HORŇÁCKO

### Koeficient ekologické stability k 31. 12. 2017



Na Horňácku však nejsou jen orná půda, lesy a trvalé travní porosty. Dalších 5,7 % (tj. 853,3 ha) tvoří ostatní plocha, následují zahrady s 1,8 % (tj. 274,0 ha). V mikroregionu se nacházejí také vinařské obce, a to Lipov (10,8 % plochy) a Louka (3,2 % plochy), v zanedbatelné míře též Velká nad Veličkou a Tasov. Okolo 1 % připadá na zastavěné plochy a nádvoří (179,1 ha), nejvíce ve Velké nad Veličkou, Louce a Lipově jakožto populačně největší obce.

Na vodní plochy připadá také zhruba 1 % plochy (145,6 ha), nejvíce zastoupené jsou v Kuželově. Největším vodním tokem na Horňácku je říčka Velička. Ta pramení na západním úbočí hory Velká Javořina, protéká osadou Vápenky, přes Javorník a Velkou nad Veličkou, dále pak Loukou, Lipovem a Tasovem. Západně od Strážnice se vlévá do řeky Moravy. Žádná významnější vodní plocha v mikroregionu neleží.

Minimální rozlohu mají sady (0,7 %; 111,6 ha), které se nacházejí jen v 5 obcích – především v Lipově a Velké nad Veličkou (opět se jedná o populačně největší obce, kde mají lidé sady v blízkosti svých domů).

Důležitým nástrojem zlepšování stavu krajiny a životního prostředí jsou komplexní pozemkové úpravy (KPÚ). Většina obcí na Horňácku je má již vyřešené nebo jsou aktuálně v řešení. Realizované komplexní pozemkové úpravy mají v Kuželově, Lipově a Louce; v procesu tvorby jsou v Hrubé Vrbce, Javorníku, Malé Vrbce a Nové Lhotě. V případě Tasova a Velké nad Veličkou byla zatím realizována jen malá část pozemkových úprav – v Tasově jsou další etapy v plánu, zatímco ve Velké nad Veličkou zatím o dalších etapách neuvažují, protože o ně není zájem. Poslední obcí je Suchov, kde nebyly provedeny žádné komplexní pozemkové úpravy a ani nejsou zvažovány.

#### **Stav komplexních pozemkových úprav v obcích Mikroregionu Horňácko v roce 2018**

Obec	Trasa
Hrubá Vrbka	zahájeny 2011, předpokládané dokončení 2019/2020
Javorník	zahájeny 2016, předpokládané dokončení 2021
Kuželov	realizovány 2013
Lipov	realizovány 2004 až 2015
Louka	realizovány
Malá Vrbka	zahájeny 2016
Nová Lhota	probíhají, předpokládané dokončení 2020
Suchov	nerealizovány, není zvažováno
Tasov	realizována jen malá část, další etapy v plánu
Velká nad Veličkou	provedeny jen jednoduché pozemkové úpravy, o další není zájem

Pramen: programy rozvoje jednotlivých obcí Horňácka (2018)

Opatření ze strany Mikroregionu Horňácko by měla směřovat k posílení stabilních krajinotvorných prvků na úkor prvků nestabilních. Zbytečně by neměla být rozšiřována zastavěná plocha, zejména pokud lze využít plochy již zastavěné (objekty, budovy, plochy). V případě poptávky ze strany místních obyvatel by měly být v obcích dokončeny komplexní pozemkové úpravy.

#### **OCHRANA PŘÍRODY A KRAJINY**

Z velkoplošných zvláště chráněných území se v Mikroregionu Horňácko nachází jen Chráněná krajinná oblast Bílé Karpaty. CHKO byla zřízena v roce 1980, její celková rozloha je 747 km<sup>2</sup>. Svým charakterem slouží CHKO jako modelové území pro koexistenci zájmů ochrany přírody s hospodářskými aktivitami respektujícími ekologickou únosnost území a jeho přírodní podmínky. Rozsáhlá historická odlesnění v Bílých Karpatech měla velmi často charakter krajinářských úprav citlivě využívajících zdejších přírodních podmínek. Výsledkem jsou tisíce hektarů jedinečných květnatých luk s roztroušenými dřevinami, představující dnes typický krajinný ráz Bílých Karpat. Z přírodovědného hlediska jsou tyto květnaté karpatské louky

pozoruhodné především bohatostí rostlinných společenstev s vysokým zastoupením kriticky ohrožených druhů rostlin. Díky tomu patří k nejcennějším lučním biotopům Evropy a jsou studijní plochou světového významu. Dalším neméně cenným prvkem jsou rozsáhlé lesní komplexy v centrální a severní části pohoří s celou řadou typických prvků karpatské květeny i fauny.

Maloplošných zvláště chráněných území se v mikroregionu nachází 11, jejich bližší specifikaci přináší následující tabulka.

#### **Maloplošná zvláště chráněná území v Mikroregionu Horňácko**

Název	Rozloha (ha)	Důvod ochrany	Katastr obce
NPR Čertoryje	325,6	komplex typických bělokarpatských luk a luhových stepí s teplomilnými společenstvy rostlin a živočichů	Hrubá Vrbka
NPR Jazevčí	99,3	přirozená luční společenstva Bílých Karpat s hojným výskytem vstavačovitých rostlin	Javorník, Nová Lhota
NPR Porážky	49,8	přirozené karpatské louky a luhové stepi	Nová Lhota, Suchov
NPR Zahradы pod Hájem	162,3	komplex květnatých karpatských luk a luhových stepí s bohatou květenou a zvířenou	Velká nad Veličkou
PR Háj u Louky	16,5	ochrana jednoho z nejcennějších listnatých lesů v Bílých Karpatech	Louka
PR Hloží	7,5	stepní lokalita s významnou květenou	Velká nad Veličkou
PR Machová	112,0	komplex přirozených bělokarpatských luk s typickou květenou a bohatou entomofaunou	Javorník
NPP Búrová	18,8	ojedinělý výskyt kýchavice černé na Moravě	Suchov
PP Háj u Lipova	3,3	lokalita vzácné ladoňky dvoulisté	Lipov
PP Nad Vápenkou	0,8	zachování xerothermních společenstev, chráněných a ohrožených druhů rostlin a živočichů	Velká nad Veličkou
PP Velický hliník	4,9	území s výskytem kuňky žlutobřiché	Velká nad Veličkou

Pramen: Agentura ochrany přírody a krajiny ČR (2018): Digitální registr ÚSOP

Opatření ze strany Mikroregionu Horňácko musí respektovat zájmy ochrany přírody a dále je posilovat. Kromě zřetelných environmentálních dopadů lze spatřovat i dopady ekonomické a sociální, jelikož příroda Bílých Karpat představuje výrazný potenciál pro rozvoj cestovního ruchu, ale také pro příchod nových obyvatel.

#### **A.1.7 VEŘEJNÁ SPRÁVA**

##### **SPRÁVA OBCÍ**

Rozvojové možnosti svazku obcí jsou vedle faktické situace v jednotlivých tematických oblastech ovlivňovány správními charakteristikami obcí, užívanými nástroji řízení rozvoje a jejich administrativními kapacitami.

Základním podkladem pro plánování společných činností svazku jsou rozvojové dokumenty jednotlivých obcí, v nichž by měly mít obce vyjasněny své představy o rozvoji. Tyto představy jsou následně konfrontovány na úrovni svazku a formulovány společné zájmy, činnosti, projekty apod.

Stav územního plánování je dobrý. Polovina obcí má poměrně nové územní plány: Hrubá Vrbka (2014), Lipov (2016) a Kuželov, Louka a Tasov (2017). Malá Vrbka má územní plán z roku 2000,

aktualizován byl v roce 2010. Podobně Nová Lhota má územní plán z roku 2004, aktualizovaný v letech 2007 a 2010. V případě územního plánu Velké nad Veličkou (2002) se pracuje na jeho aktualizaci a v Suchově (2012) proběhne zadání nového územního plánu. Poslední obcí je Javorník, který má územní plán z roku 2006 a ten bude aktualizován po dokončení komplexních pozemkových úprav (předpokládá se rok 2021).

Rozpočtové hospodaření obcí lze až na výjimku označit za zdravé. Vyskytuje se obce, které vykazují za poslední 3 roky záporné saldo rozpočtového hospodaření, které však většinou souvisí s většími investičními akcemi, na které měly obce vytvořené rezervy, nebo si vzaly půjčku, kterou jsou schopny splátet bez ohrožení úhrady běžných (provozních) výdajů.

#### **Suma rozpočtů obcí a dluhových kapacit za roky 2015 až 2017 (v tis. Kč)**

<b>Obec</b>	<b>Příjmy</b>	<b>Výdaje</b>	<b>Saldo</b>	<b>Dluhová kapacita</b>
Hrubá Vrbka	28 503	23 535	4 968	4 039
Javorník	37 006	28 737	8 269	9 691
Kuželov	28 109	27 466	643	1 109
Lipov	89 020	71 084	17 936	18 095
Louka	48 916	43 069	5 847	6 215
Malá Vrbka	9 989	9 547	442	-1 136
Nová Lhota	40 843	44 226	- 3 383	1 914
Suchov	31 533	34 985	- 3 452	3 890
Tasov	25 101	21 493	3 608	8 743
Velká nad Veličkou	151 602	157 094	- 5492	56 464
<b>Horňácko</b>	<b>490 622</b>	<b>417 010</b>	<b>29 386</b>	<b>109 024</b>

Pramen: monitor.statnipokladna.cz

Saldo běžných příjmů, což je rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů představuje částku, kterou obec může použít na investiční výdaje, na spolufinancování získaných dotací nebo na splácení svých závazků, aniž by si musela brát další půjčku nebo prodávat svůj majetek. Tento ukazatel můžeme nazvat i tzv. dluhovou kapacitou. Tato dluhová kapacita je téměř ve všech sledovaných obcích kladná. Malá Vrbka záporné saldo běžných příjmů řeší přes přijaté neinvestiční transfery ze státního rozpočtu.

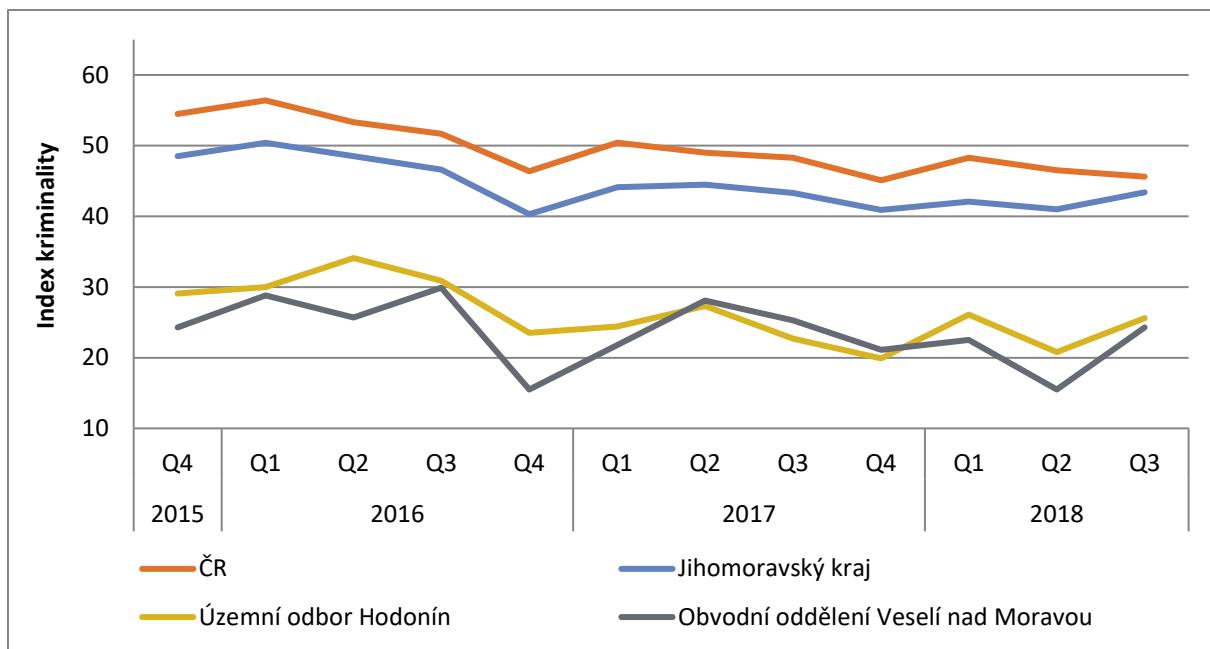
#### **BEZPEČNOST**

Na území mikroregionu Horňácko působí pro ochranu bezpečnosti a hlídání dodržování veřejného pořádku Obvodní oddělení Policie ČR Veselí nad Moravou, které spadá pod Územní odbor Hodonín a Krajské ředitelství Policie ČR Jihomoravského kraje.

Za rok 2017 evidovalo Obvodní oddělení Policie ČR Veselí nad Moravou 274 zjištěných trestních činů, z toho 36 fyzických útoků, 16 řízení pod vlivem či 13 krádeží automobilů. Index kriminality (tj. počet spáchaných trestních činů přepočtený na 10 tisíc obyvatel) činil 96,4. Sousední obvodní oddělení vykázaly za stejně období nižší hodnoty indexů: Uherský Ostroh (71,1), Strážnice (71,5) a Uherský Brod (96,1). V rámci celého Jihomoravského kraje (172,8) se však stále jednalo o výrazně podprůměrnou hodnotu.

Dlouhodobě, za poslední 3 roky, se čtvrtletní index kriminality za Obvodní oddělení Veselí nad Moravou pohybuje okolo úrovně územního odboru Hodonín a výrazně pod úrovní hodnot za celý Jihomoravský kraj a Českou republiku.

*Plán společných aktivit Mikroregionu Horňácko 2018+*



**Index kriminality v Obvodním oddělení Veselí nad Moravou a vyšších územních celcích za období Q4/2015–Q3/2018**

Pramen: mapakriminality.cz

## **A.2 VÝCHODISKA PRO NÁVRHOVOU ČÁST**

Východiska pro návrhovou část jsou zpracována zejména na základě poznatků z charakteristiky regionu a zachycují základní (klíčové) podněty pro návrhovou část, a to zejména silné stránky / pozitiva, rozvojové faktory a slabé stránky /negativa / problémy jako vnitřní faktory ovlivnitelné obcí. Vnější faktory (příležitosti a ohrožení) vychází z posouzení obecných i konkrétních politických, ekonomických, sociálních, technologických, environmentálních a legislativních vlivů, které mohou mít dopad na rozvoj území.

---

### **ANALÝZA FUNGOVÁNÍ SVAZKU OBCÍ**

---

Dobrovolný svazek obcí Mikroregion Horňácko byl založen 1. dubna 1999. DSO Mikroregion Horňácko má sídlo v Nové Lhotě. Administrativní záležitosti zajišťují pracovníci Centra společných služeb.

Předmětem činnosti svazku obcí je dle stanov posílení ekonomicke stability regionu s vytvořením pracovních příležitostí při zachování a rozvíjení ekologických kvalit a kulturních tradic. Svazek má koordinační a poradní funkci. Definuje a realizuje místní strategii regionálního rozvoje se zaměřením na celkový rozvoj.

Hlavními cíli a úkoly jsou:

- zajištění dostupnosti veřejných i soukromých fondů a grantu pro realizaci strategie rozvoje,
- vytváření podmínek pro zajištění místní a regionální infrastruktury, vyhledávání možností financování jednotlivých projektů,
- přilákání investic do veřejného i soukromého sektoru, podpora zaměstnanosti,
- zpracování dlouhodobého strategického rozvoje mikroregionu, komunitní plánování,
- rozvoj regionálního informačního systému – databáze informací o obcích, rozvojových projektech, objektech, hospodářství, kultuře, demografii, cestovním ruchu apod.
- prosazování zájmů mikroregionu v rámci jiných právnických osob, státních orgánů a samospráv,
- zprostředkování kontaktů a spolupráce s obdobnými právnickými osobami.

Základními orgány svazku jsou valná hromada, jednatelé svazku, kontrolní a revizní komise. Setkání starostů mikroregionu probíhají cca 5 až 6 ročně, valná hromada bývá 2x ročně spolu se setkáním starostů. Členské příspěvky jsou vypočteny podle počtu obyvatel. Částku připadající na jednoho obyvatele stanoví valná hromada.

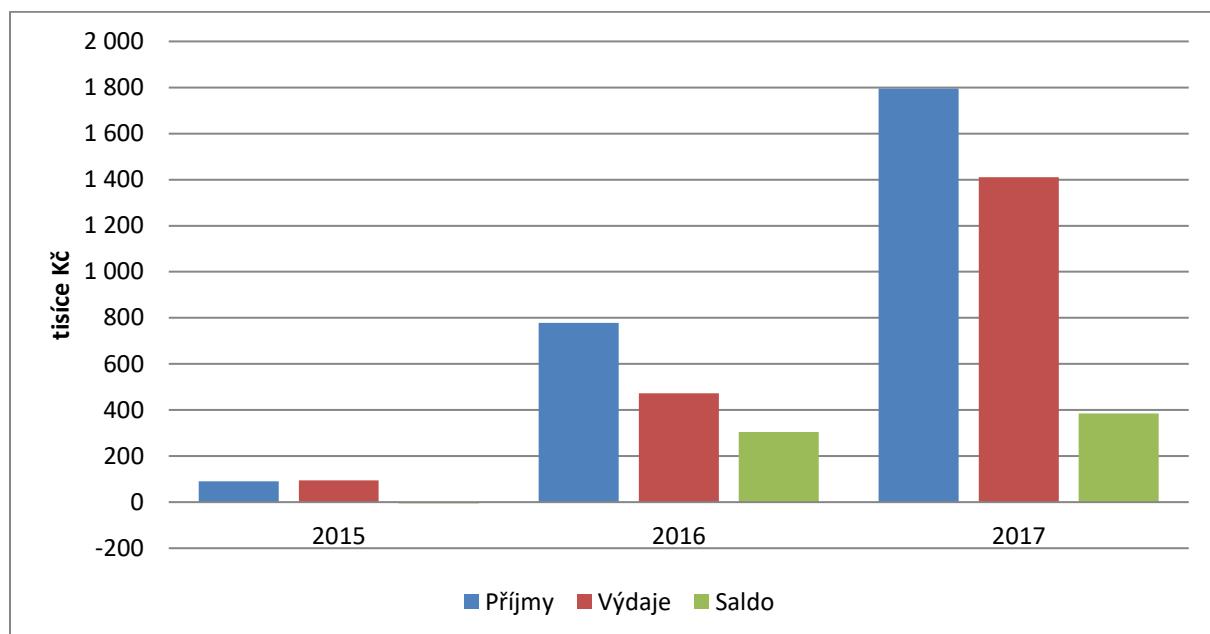
Na území všech obcí mikroregionu působí Místní akční skupina Horňácko a Ostrožsko, díky čemuž mají obce kromě uplatňování principů komunitně vedeného místního rozvoje rozšířené možnosti čerpání dotací z Evropské unie.

Mikroregion Horňácko je jedním se zakládajících členů Turistické asociace Slovácko (TAS). Významnou společnou činností je pasportizace území z hlediska cestovního ruchu. TAS podává projekty na získání dotačních prostředků, pracuje na nových webových stránkách, zřídila nové informační středisko, pracuje na novém logu, facebookovém profilu apod.

V posledních třech letech mikroregion hospodařil převážně s vyrovnaným rozpočtem. V roce 2015 byl rozpočet téměř vyrovnaný. V letech 2016 a 2017 byly celkové přebytky téměř 700 000 Kč, které byly použity na tvorbu rezerv na běžném účtu. V roce 2016 si mikroregion půjčil a ihned splatil částku ve výši 100 000 Kč.

Členské příspěvky vybírá mikroregion od roku 2016 v základní výši 10 Kč na obyvatele (v roce 2018 byl vybírán ještě mimořádný příspěvek 15 Kč na obyvatele). Pro další období je třeba z vlastních zdrojů mikroregionu vybrat téměř půl milionu korun na spolufinancování

realizovaných projektů. Je proto, i s ohledem na služby Centra společných služeb, nutné řešit zvýšení příspěvku.



Za růstem rozpočtu po roce 2015 stojí především růst nedaňových příjmů a přijatých neinvestičních transferů souvisejících s projekty meziobecní spolupráce (centrum sdílených služeb), zavedení strategického řízení a financování Manažera společných projektů mikroregionu Horňácko.

Mikroregion vykazoval pouze běžné (provozní) výdaje. U příjmů převažují nedaňové příjmy a přijaté neinvestiční transfery.

### ČINNOST CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB

Od 1. července 2016 působí na území mikroregionu Centrum společných služeb (CSS). CSS je součástí projektu „Posilování administrativní kapacity obcí na bázi meziobecní spolupráce“, jehož nositelem je Svaz měst a obcí České republiky (SMOČR). CSS bude z projektu financováno do 30. června 2019. Poté bude svazek usilovat o zapojení do navazujícího projektu. Pokud by to nevyšlo, musí se obce dohodnout na způsobu fungování financovaném z jejich finančních prostředků.

Cílem projektu je zvýšení profesionality výkonu veřejné správy zejména v oblasti administrativní pomoci obcí, právního a správního poradenství, organizačních a ekonomických agend a finančně-rozvojového managementu.

V CSS pro mikroregion Horňácko pracují 3 zaměstnanci: Ing. Daria Ríčařová (manažer CSS; úvazek 1,0), Ing. Petra Jagošová (specialista pro rozvoj regionu; úvazek 1,0) a Mgr. Jakub Kohút (pověřenec pro ochranu osobních údajů; 0,4 úvazku). Všichni tito zaměstnanci jsou financováni z projektu SMOČR.

V období od května 2016 do května 2018 byla kancelář v Nové Lhotě. Od června 2018 sídlí pracovníci v Malé Vrbce. Původní myšlenkou bylo kancelář pravidelně stěhovat, aby pracovníci centra byli více „po ruce“, ale nakonec se to ukázalo jako nereálné, protože ne každý obecní úřad má volný prostor, kde by mohlo Centrum pracovat. V Malé Vrbce se v roce 2018 prostor uvolnil a všichni s přestěhováním souhlasili, protože Malá Vrbka je geograficky blíže všem obcím než Nová Lhota.

Hlavními činnostmi CSS jsou:

- Dotační monitoring a poradenství – informování o dotačních příležitostech, zpracování žádostí o dotace (40 podaných žádostí za rok 2017).
- Projektové řízení – administrace jednotlivých projektů obcí.
- Právní poradenství – pomoc s tvorbou smluv, směrnic a s aplikací zákonů (v roce 2017 pomoc s vypracováním 60 smluv).
- GDPR – Zajištění pověřence pro ochranu osobních údajů pro všechny členské obce mikroregionu.
- Realizace veřejných zakázek – zadávání veřejných zakázek malého rozsahu (19 výběrových řízení v roce 2017 v rámci projektu je k dispozici i právní poradna SMO ČR).
- Marketing v oblasti cestovního ruchu – organizace akcí, tvorba propagačních materiálů, spolupráce s Turistickou asociací Slovácko.
- Pomoc při výkonu veřejné správy (např. v oblasti zveřejňování dokumentů).
- Spolupráce s Místní akční skupinou Horňácko a Ostrožsko
- Zpracování projektových šablon pro základní a mateřské školy.
- Odborná školení a výměny zkušeností.
- Organizační výpomoc při pořádání akcí a při podpoře spolkové činnosti a tradičních řemesel a zvyků (např. Krojové dílny).
- Kontaktní centrum pro občany (zejména zpracování žádostí o dotaci: „Dešťovka“, Kotlíkové dotace, Zelená úsporám).

CSS průběžně komunikuje se starosty a zjišťuje jejich potřeby a napomáhá rozvoji obcí. Organizuje setkání starostů obcí. Poskytuje obcím informační a metodickou podporu pro jejich činnost.

CSS přibližně 2x ročně vydává Informační zpravodaj mikroregionu Horňácko.

---

## REALIZOVANÉ PROJEKTY

---

Mikroregion Horňácko vedle centra společných služeb v posledních letech realizoval (případně stále realizuje) následující projekty:

- Výměna zkušeností mikroregionů Horňácko a Rýmařovsko (realizace 2017, dotace Ministerstvo pro místní rozvoj).
- Společné projekty mikroregionu Horňácko (realizace 2017, dotace Jihomoravský kraj).
- Zavedení strategického řízení v obcích mikroregionu Horňácko (realizace 2017–2018, dotace Operační program Zaměstnanost).
- Vzájemná spolupráce mikroregionů a vzdělávání zástupců obcí (realizace 2018, dotace Ministerstvo pro místní rozvoj).

Mikroregion se také zapojil do projektu KLIMAGRÜN / Klimatická zeleň. Jde o společný projekt Dolního Rakouska, Jihočeského kraje a Jihomoravského kraje se zapojením velkého množství regionálních partnerů. Projekt je realizován od října 2017 do března 2020 a financován v rámci programu INTERREG V-A Rakousko – Česká republika. Cílem projektu je adaptace na klimatické změny pomocí zelené infrastruktury. Náplní projektů je jak vzdělávací a osvětová činnost, tak výsadba zeleně.

V rámci projektu se pro celý mikroregion konají různá vzdělávací setkání a exkurze na téma výsadeb klimatické zeleně. Nejvíce jsou semináře žádané od ZŠ mikroregionu. Děti jezdí do Ekocentra Karpaty do Nové Lhoty a do jeho přírodní certifikované zahrady. Lektoři z VIS Veselí nad Moravou pak děti zábavnou formou seznamují s funkcí stromů. Hlavním cílem je však výsadba zeleně, která bude mít vliv na klimatické změny. V roce 2018 začínají v obcích mikroregionu komunitní výsadby, do kterých se zapojují spolky, děti ze ZŠ, MŠ, různá zájmová sdružení apod.

## **VAZBY NA RELEVANTNÍ KONCEPČNÍ DOKUMENTY**

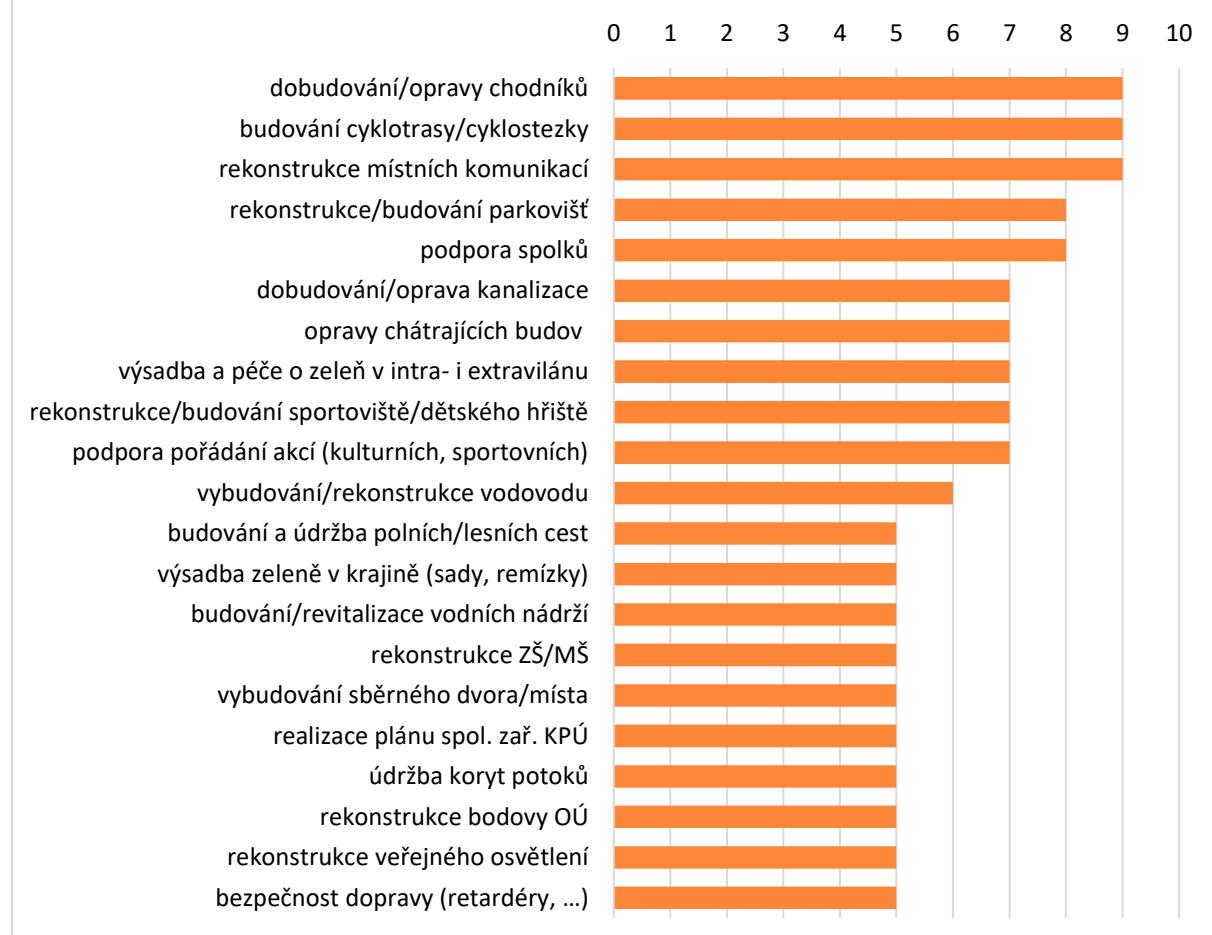
Plán společných aktivit mikroregionu Horňácko 2018+ je věcně provázán s dalšími koncepčními dokumenty na místní, mikroregionální a regionální (krajské) úrovni.

### **Obecní úroveň**

Na obecní úrovni je klíčovým materiélem určujícím prostorový rozvoj dané obce **územní plán**. Zpracování územního plánu je zakotveno v zákoně 183/2006 Sb., stavební zákon.

Rozvojová opatření obce jsou stanoveny v **programech rozvoje obcí**. Všechny obce mikroregionu Horňácko mají zpracované programy rozvoje obce na období 2019–2024 v rámci projektu Zavedení strategického řízení v obcích mikroregionu Horňácko, reg. číslo CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002959, který byl financován z OP Zaměstnanost.

**Nejčastěji uváděné aktivity v návrhových částech PRO obcí mikroregionu**



Nejčastěji řešená téma (ta, která uvedla min. polovina obcí) v jednotlivých programech rozvoje obcí znázorňuje následující obrázek. Nejčastěji obce řeší dobudování a rekonstrukce chodníků, budování tras a stezek pro cyklisty a rekonstrukce místních komunikací (po 9 obcích). Dále 8 obcí z 10 řeší rekonstrukci či budování parkovacích míst a podporu spolkové činnosti. Řada obcí mikroregionu také řeší dobudování či rekonstrukce technické infrastruktury – kanalizace a vodovodu. Velká pozornost je věnována i údržbě zeleně a životního prostředí.

### **Mikroregionální úroveň**

Rozvoj obcí Horňácka jako celku byl řešen ve **Strategii Mikroregionu Horňácko** z roku 2007 a následně v **Rozvojové studii mikroregionu Horňácko 2014–2020**. Oba dokumenty sloužily jako podklad pro řešení rozvoje na území místní akční skupiny Horňácko a Ostrožsko.

Klíčový koordinačním a iniciačním dokumentem je **Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Horňácko a Ostrožsko pro období 2014–2020**. Strategickým cílem MAS je zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu, zejména: stabilizovat počet a strukturu obyvatel, zvýšit vzdělanost obyvatel a jejich uplatnitelnost na trhu práce, uchovat kulturní dědictví, posílit lokální ekonomiku a přínosy cestovního ruchu, zkvalitnit veřejné služby a veřejnou infrastrukturu, chránit životní prostředí a účelně využívat zdroje území. Dodatkem uvedené strategie je **Strategie spolupráce obcí MAS Horňácko a Ostrožsko z.s.**, která vznikla v roce 2015 jako výstup projektu „MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů“. Ve strategii spolupráce je rozvedena řada aktivit spolupráce a vazby obcí na činnost MAS.

*Všechny uvedené dokumenty jsou dostupné na webových stránkách mikroregionu Horňácko ([www.hornacko.info](http://www.hornacko.info)).*

Pro zkvalitňování školství v regionu je důležitý **Místní akční plán vzdělávání pro ORP Veselí nad Moravou**, v němž jsou rozpracovány cesty k podpoře zkvalitňování výuky v základních a mateřských školách, k posílení znalostí a dovedností pracovníků škol a rovněž ke zlepšení hmotného zázemí škol (viz <http://www.leader.ostrozsko.cz/index.php/jine-projekty-mas/map-orp-veseli-nad-moravou>).

### **Regionální úroveň**

Na regionální, tedy krajské úrovni stanovují podmínky pro prostorový rozvoj **Zásady územního rozvoje Jihomoravského kraje** z roku 2016, zpracovávané podle zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu. Dokument stanovuje priority územního plánování Jihomoravského kraje, které konkretizují cíle a úkoly územního plánování pro zajištění udržitelného rozvoje území Jihomoravského kraje a zohledňují republikové priority územního plánování obsažené v politice územního rozvoje.

Směry socioekonomického rozvoje kraje vymezuje dlouhodobá **Strategie rozvoje Jihomoravského kraje 2020**, která určuje téma významná po rozvoj kraje jako celku i jeho částí. Čtyřletou konkretizaci Strategie představuje **Program rozvoje Jihomoravského kraje 2018–2021**, který specifikuje téma aktuální pro dané návrhové období a stanovuje konkrétní kroky k naplnění potřebných aktivit. V Programu rozvoje Jihomoravského kraje 2018–2021 je území ORP Veselí nad Moravou zařazeno mezi sociálně znevýhodněná území kraje. Program uvádí i environmentální rizika v tomto území. Na území cílí např. aktivita 4.1.3 Podpora příchodu investorů do okrajových částí kraje.

Klíčové problémy a procesy, které mají zásadní vliv na zaostávání území Jihomoravského kraje, řeší **Integrovaný plán rozvoje znevýhodněných území** z roku 2015. Území SO ORP Veselí nad Moravou je zde vymezeno jako znevýhodněné území. Konkrétně na území mikroregionu Horňácko je navrženo budování cyklotras, realizace komplexních pozemkových úprav a dále vybudování kanalizace v Suchově a Lipově, vodovod v Nové Lhotě a Suchově.

Analogí Místního akčního plánu vzdělávání na regionální úrovni je **Krajský akční plán rozvoje vzdělávání v Jihomoravském kraji**, který má pomoci zlepšit řízení škol, hodnocení kvality vzdělávání a plánování strategických kroků vedoucích ke zvýšení kvality vzdělávací soustavy kraje i jednotlivých škol.

Naplnění potřeb v oblasti sociálních služeb je předmětem **Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb v Jihomoravském kraji na období 2018–2020**. Je základním dokumentem, který určuje základní principy rozvoje sociálních služeb na území kraje pro dané období. Popisuje nastavení, řízení a způsob financování sítě sociálních služeb, její další rozvoj a směrování.

## SWOT ANALÝZA

*Silné a slabé stránky vyplývají ze zpracované charakteristiky regionu. Příležitosti a ohrožení jsou vnější vlivy, které mohou regionu pomoci, nebo se kterými se bude muset region vypořádat.*

SILNÉ STRÁNKY (pozitiva, rozvojové faktory)	SLABÉ STRÁNKY (negativa, problémy)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• zachovalá a atraktivní krajina Blfých Karpat, dobrý stav životního prostředí</li> <li>• přítomnost dominantního zaměstnavatele (KORDÁRNA Plus)</li> <li>• poměrně dobré napojení Horňácka na okolní regiony skrze silnici I. třídy I/71 a železniční trať č. 343</li> <li>• fungující veřejná hromadná doprava, resp. integrovaný systém (IDS JMK)</li> <li>• nízký podíl osob v exekuci (vzhledem k průměru Jihomoravského kraje a ČR)</li> <li>• rozvinuté a stále živé kulturní tradice (folklór, lidové zvyky, řemesla)</li> <li>• „výborný“ či „dobrý stav“ většiny silnic III. třídy (mimo okolí Hrubé Vrbky a spojnice Louky a Blatničky)</li> <li>• množství značených turistických tras</li> <li>• kanalizace, ČOV a plynovod ve všech obcích Mikroregionu Horňácko</li> <li>• základní vybavenost ve většině obcí Mikroregionu Horňácko (MŠ a ZŠ, pošta, prodejna s potravinami, kulturní dům atd.)</li> <li>• absence výraznějšího zdroje znečišťujícího životní prostředí</li> <li>• vysoký koeficient ekologické stability v jihovýchodní části regionu</li> <li>• komplexní pozemkové úpravy provedeny či zahájeny ve většině obcí regionu</li> <li>• aktuální územní plány ve většině obcí</li> <li>• dobré hospodaření obcí (až na výjimky)</li> <li>• vysoká bezpečnost, nízký index kriminality</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• periferní poloha v rámci České republiky i Jihomoravského kraje</li> <li>• pokles počtu obyvatel (zejména odchody mladších a vzdělanějších obyvatel)</li> <li>• vysoký index stáří (souvisí s odchodem mladších obyvatel)</li> <li>• nižší vzdělanost obyvatelstva (souvisí s odchodem vzdělanějších obyvatel)</li> <li>• nízký podíl pracujících ve službách</li> <li>• nízká intenzita bytové výstavby, nedostatek pozemků na výstavbu domů, téměř žádné obecní byty</li> <li>• vyšší podíl nezaměstnaných osob</li> <li>• nedostatečné množství a nedostatečná kvalita turistické infrastruktury (zejména ubytovací a stravovací služby)</li> <li>• „havarijní stav“ silnic III. třídy v okolí Hrubé Vrbky a mezi Loukou a Blatničkou</li> <li>• absence cyklostezek v regionu, vyskytuje se pouze značené cyklotrasy</li> <li>• dvě obce bez obecního vodovodu, ve zbyvajících obcích ne vždy vodovodní přípojky v celé obci</li> <li>• nedostatek zubařů a obecně mladých lékařů</li> <li>• nízký koeficient ekologické stability v severozápadní části regionu</li> </ul>

PŘÍLEŽITOSTI  (co se děje, či bude dít kolem nás a my to můžeme využít)	OHROŽENÍ  (co se děje, či bude dít kolem nás a my se s tím budeme muset vypořádat)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• využití veškerých dotačních titulů (evropské, národní, krajské atd.)</li> <li>• nárůst lokálního patriotismu (a tím pádem i zmírnění odchodu mladých obyvatel)</li> <li>• nárůst domácího cestovního ruchu</li> <li>• vyšší míra automobilizace a kvalitnější dopravní obslužnost jakožto náhrada za nutnost dojížďky za prací a službami</li> <li>• elektronizace (e-government) státní správy a samosprávy, tím pádem omezení nutnosti dojížďky na úřady</li> <li>• využívání moderních forem zaměstnání (částečné úvazky, sdílení pracovních míst, práce z domu apod.)</li> <li>• navázání vazeb s okolními regiony, meziregionální spolupráce (jak v rámci ČR, tak rovněž se zahraničím)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zvyšování rozdílů mezi centry (centrálními regiony) a periferiemi</li> <li>• negativní dopady klimatické změny (extrémní teploty, sucho, časté střídání extrémů, pokles podzemních vod)</li> <li>• narušování tradičního života (oslabování mezilidských vazeb)</li> <li>• omezení činnosti spolků v důsledku úbytku angažovanosti obyvatel</li> <li>• tlak na omezování železniční dopravy či množství poboček pošt ze státní úrovně</li> <li>• zvyšování finančních nákladů na provoz škol či jiných prvků občanské vybavenosti v obci</li> </ul>

## B. NÁVRHOVÁ ČÁST

### B.1 VIZE, PRIORITY A CÍLE

**Vize zachycuje žádoucí budoucí stav mikroregionu.** V případě svazku obcí můžeme rozlišit dvě roviny vize, a to vizi rozvoje území mikroregionu a *vizi rozvoje svazku obcí jako organizace*.

#### VIZE MIKROREGIONU HORŇÁCKO V ROCE 2035

Počet obyvatel mikroregionu se bude mírně zvyšovat díky zlepšení podmínek pro bytovou výstavbu a zájmu o bydlení v regionu. Sníží se počet obcí, kde obyvatel ubývá.

Obce budou spolupracovat na zkvalitnění dopravní infrastruktury a zlepšení propojení obcí pro cyklisty i pěší. Bude dobudován vodovod Horňácko a všechny obce mikroregionu tak budou napojeny na veřejný vodovod. Díky spolupráci v oblasti odpadového hospodářství se zvýší efektivita třídění a likvidace odpadů v obcích. Obce budou spolupracovat při realizaci pozemkových úprav.

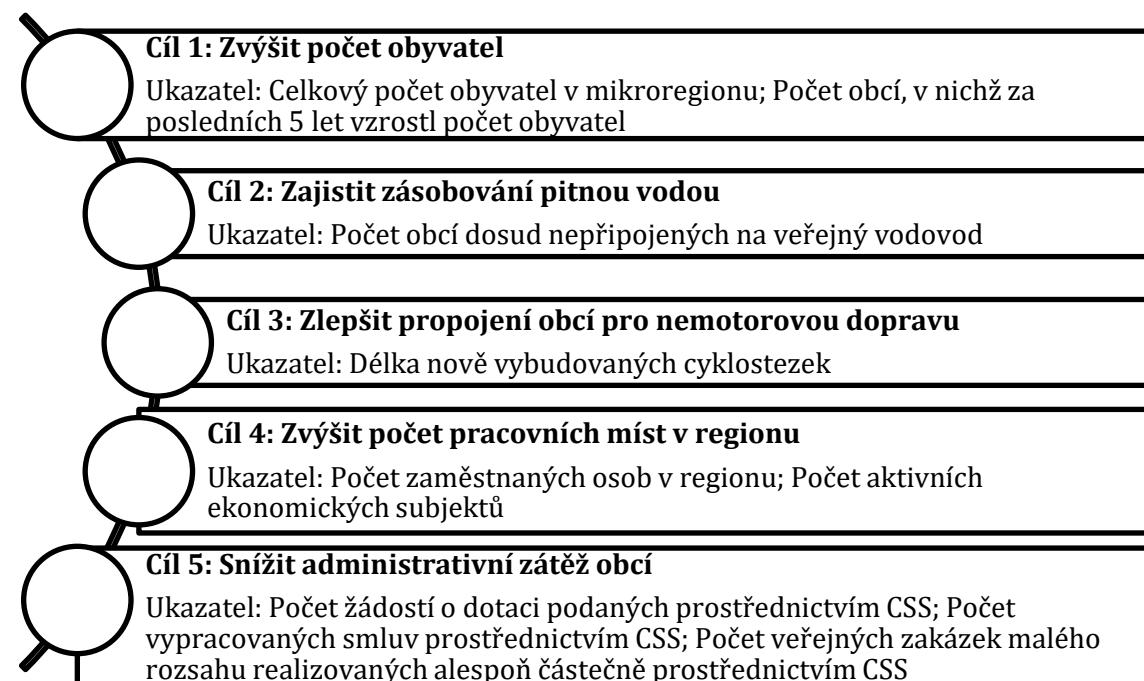
Bude se rozvíjet lokální ekonomika. Budou vytvářeny plochy a prostory pro podnikání. Obce budou iniciovat a podporovat zpracování místních produktů. Potenciál cestovního ruchu bude rozvíjen tak, aby nadměrně neomezoval život místních obyvatel a byl šetrný k životnímu prostředí. Obce budou vzájemně koordinovat a usměrňovat aktivity cestovního ruchu. Posílí se spolupráce podnikatelů.

Folklór a tradice budou pojícím prvkem mezi obyvateli i v rámci regionu. Tradice budou udržovány a rozvíjeny. Pomocí různých akcí bude posílena sounáležitost obyvatel regionu.

*Svazek obcí realizuje rozvojové projekty ve všech oblastech, kde je to vhodné a efektivní. Koordinuje a podporuje společné projekty obcí.*

*Centrum společných služeb snižuje administrativní zátěž obcí a zvyšuje kvalitu výkonu veřejné správy, účinně pomáhá obcím při rozvoji a poskytuje jim užitečné informace.*

### KLÍČOVÉ CÍLE



## PRIORITY

- A. Rozvoj infrastruktury a propojení obcí
- B. Ekonomický rozvoj regionu
- C. Zlepšení života v obcích
- D. Zkvalitnění správy obcí

## B.2 OPATŘENÍ A AKTIVITY

**Opatření** zastřešuje soubor aktivit k určitému tématu a stanoví přístup k řešení jednotlivých témat a problémů. Opatření jsou členěna dle čtyř základních priorit.

**Východiskem pro formulaci opatření a aktivity byly závěry analytické části. Ty byly rozvíjeny na základě výsledků dotazníkového šetření mezi starosty uskutečněného 28. 3. 2018 a diskuzí se starosty a pracovníky svazku obcí.** Zohledněny byly vazby na existující koncepční dokumenty v území.

### PŘEHLED PRIORITY A OPATŘENÍ

#### A. ROZVOJ INFRASTRUKTURY A PROPOJENÍ OBCÍ

- A.1 Zajištění vodohospodářské infrastruktury
- A.2 Zkvalitnění ostatní technické infrastruktury
- A.3 Zlepšování propojení obcí
- A.4 Realizace krajinných opatření

#### B. EKONOMICKÝ ROZVOJ REGIONU

- B.1 Podpora lokální ekonomiky
- B.2 Koordinace a usměrňování cestovního ruchu

#### C. ZLEPŠENÍ ŽIVOTA V OBCÍCH

- C.1 Pořádání a podpora akcí v regionu
- C.2 Podpora vybavenosti

#### D. ZKVALITNĚNÍ SPRÁVY OBCÍ

- D.1 Činnost centra společných služeb
- D.2 Rozvoj spolupráce

Návrhová část je zpracována v následující struktuře:

**Priorita**

**Opatření**

Aktivita – rámcově formulovaná činnost (*případně včetně specifikace formou komentáře*), která bude v pravidelně aktualizovaném akčním plánu zpřesněna do podoby konkrétního společného projektu/činnosti.

**SPECIFIKACE OPATŘENÍ**

**Priorita A. ROZVOJ INFRASTRUKTURY A PROPOJENÍ OBCÍ**

**Opatření A.1 Zajištění vodohospodářské infrastruktury**

A.1.1 Dobudování Vodovodu Horňácko

- a. Dokončení páteřního vedení vodovodu do Javorníka a dokončení vodovodu ve zbývajících částech obce Velká nad Veličkou
- b. Vybudování vodovodu v obci Javorník
- c. Vybudování vodovodu v obci Nová Lhota
- d. Propojení Vodovodu Horňácko s vodovodní sítí obce Suchov

A.1.2 Provozování společného vodovodu Lipov – Louka (tvoří DSO Svažek obcí Lipov, Louka – ČOV a kanalizace)

A.1.3 Provozování společné čistírny odpadních vod Lipov – Louka (tvoří DSO Svažek obcí Lipov, Louka – ČOV a kanalizace)

A.1.4 Společné čištění odpadních vod Hrubá Vrbka – Malá Vrbka – Kuželov v ČOV Hrubá Vrbka

A.1.5 Společné čištění odpadních vod Velká nad Veličkou – Javorník v ČOV ve Velké n. V.

**Opatření A.2 Zkvalitnění ostatní technické infrastruktury**

A.2.1 Společné zpracování plánovacích dokumentů v oblasti infrastruktury (hromadné zpracování různých generelů a studií, např. generely veřejného osvětlení)

A.2.2 Společná řešení v oblasti odpadového hospodářství (hledání inspirací a vhodných řešení, zvážení pořízení svozového vozidla – nutné uplatnění ve větším území, ...)

A.2.3 Společné řešení odpadového hospodářství pro obce Malá Vrbka, Hrubá Vrbka a Kuželov (zejména vybudování komunitní kompostárny a sběrného dvora/místa)

**Opatření A.3 Zlepšování propojení obcí**

A.3.1 Vybudování cyklostezky Louka – Lipov – Tasov (trasa je již vyjasněna)

A.3.2 Vybudování cyklostezky Velká nad Veličkou – Louka (podél Veličky, trasa byla posunuta dále od břehu Veličky, pozemky jsou vykoupeny)

A.3.3 Dokončení cyklostezky Kuželov – Vrbovce (část je hotova, zbytek bude dokončen v roce 2019, Hrubá Vrbka naváže realizací cesty ze společných zařízení komplexních pozemkových úprav)

- A.3.4 Vybudování cyklostezky Suchov – Blatnička
- A.3.5 Vybudování zpevněných páteřních polních cest v Lipově (v rámci realizace komplexních pozemkových úprav, obec čeká na dotaci ze Státního pozemkového úřadu)
- A.3.6 Zpevnění propojení Nové Lhoty a Javorníka přes Filipovské budy (je zde lesní cesta)
- A.3.7 Zlepšení značení cyklotras
- A.3.8 Doplnění mobiliáře podél cyklotras

#### **Opatření A.4 Realizace krajinných opatření**

- A.4.1 Provázaná realizace komplexních či jednoduchých pozemkových úprav
  - a. Hrubá Vrbka – Lipov (je zpracován projekt spolupráce)
  - b. Malá Vrbka – Hrubá Vrbka – Kuželov
- A.4.2 Revitalizace krajiny mikroregionu – koordinace návazností při výsadbě zeleně, zřizování nových krajinných prvků, krajinná opatření s ohledem na Územní studii krajiny správního obvodu ORP Veselí nad Moravou (dokončena 3/2019)
- A.4.3 Adaptace na klimatické změny pomocí zelené infrastruktury – zapojení do projektu ATCZ142 KLIMAGRÜN / Klimatická zeleň (výsadby v obcích Hrubá Vrbka, Nová Lhota, Suchov, Lipov, Louka)
- A.4.4 Společné řešení vodohospodářských opatření – zadržování vody v krajině, údržba koryt vodních toků

### **Priorita B. EKONOMICKÝ ROZVOJ REGIONU**

#### **Opatření B.1 Podpora lokální ekonomiky**

- B.1.1 Vytvoření podniku pro sběr a zpracování bylin na čaj (bylinky sbírají obyvatelé v obcích Lipov, Tasov a Velká nad Veličkou)
- B.1.2 Založení sociálního podniku poskytujícího technické služby (náhrada veřejně prospěšných prací)

#### **Opatření B.2 Koordinace a usměrňování cestovního ruchu**

- B.2.1 Vyjasnění koncepce rozvoje cestovního ruchu v regionu
- B.2.2 Propojení a koordinace cestovního ruchu v rámci MAS Horňácko a Ostrožsko
- B.2.3 Spolupráce na podpoře cestovního ruchu s Turistickou asociací Slovácko (destinační management)
- B.2.4 Koordinace podnikatelů v cestovním ruchu a posílení spolupráce s nimi
- B.2.5 Podpora zkvalitnění ubytovacích zařízení
- B.2.6 Doplnění informačních panelů, cedulí a směrovek pro turisty
- B.2.7 Využití mobilních aplikací pro informování turistů a propagaci
- B.2.8 Společná propagace regionu

## **Priorita C. POSILOVÁNÍ KVALITY A DOSTUPNOSTI SLUŽEB PRO OBYVATELE**

### **Opatření C.1 Pořádání a podpora akcí v regionu**

#### C.1.1 Podpora a koordinace mikroregionálních akcí

- Koordinace akcí v regionu (např. i v rámci celé MAS, řešení vhodných termínů akcí s pořadateli z jiných území)
- Zpracování přehledu významnějších akcí v mikroregionu a šíření přehledu v rámci mikroregionu i v širším okolí
- Vytipování a rozvoj nejvýznamnějších regionálních akcí

#### C.1.2 Podpora pořádání sportovních akcí a soutěží

#### C.1.3 Podpora pořádání kulturních a společenských akcí vycházejících z místní historie a tradic

#### C.1.4 Zpracování soupisu a sdílení stávajícího vybavení pro pořádání akcí

#### C.1.5 Pořízení mobilních prvků pro sportovní aktivity a pro pořádání akcí

#### C.1.6 Vzdělávání v ekocentru v Nové Lhotě (využívají školy z regionu)

### **Opatření C.2 Podpora vybavenosti**

#### C.2.1 Spolupráce na zlepšení občanské vybavenosti obcí

#### C.2.2 Zapojení do tvorby Komunitního plánu sociálních služeb v ORP Veselí nad Moravou<sup>2</sup>

#### C.2.3 Vzájemná koordinace aktivit obcí v sociální oblasti

#### C.2.4 Rekonstrukce atletického stadionu ve Velké nad Veličkou (následně např. vytvoření atletického klubu Horňácko)

#### C.2.5 Prosazení obnovení pobočky banky ve Velké nad Veličkou

#### C.2.6 Spolupráce obcí na zajištění péče zubaře, případně dalších lékařů

## **Priorita D. ZKVALITNĚNÍ SPRÁVY OBCÍ**

### **Opatření D.1 Činnost centra společných služeb**

*V červenci 2019 končí stávající projekt (v rámci povinné udržitelnosti musí mikroregion udržet jeden úvazek). Je šance na navazující projekt. Pokud by nevyšel, musely by se obce dohodnout na způsobu fungování financovaném z jejich finančních prostředků.*

#### D.1.1 Zajištění administrativní podpory obcí (vzory dokumentů, pomoc při řešení problémů, poradenství atd.)

#### D.1.2 Zajištění pověřence pro ochranu osobních údajů dle nařízení GDPR

#### D.1.3 Každoroční revize rozsahu služeb poskytovaných CSS, přizpůsobení činnosti, kapacit a financování aktuálním potřebám obcí

<sup>2</sup> Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve správním obvodu ORP Veselí nad Moravou na období 2018–2020 je dostupný na: <http://veseli-nad-moravou.cz/strednedoby-plan-rozvoje-socialnych-sluzeb-ve-spravnim-obvodu-orp-veseli-nad-moravou-na-obdobi-2018-2020/d-606190>

- D.1.4 Vyhledávání námětů a příprava společných projektů
- D.1.5 Realizace vzdělávacích aktivit pro starosty dle aktuální potřeby

## **Opatření D.2 Rozvoj spolupráce**

- D.2.1 Spolupráce s Místní akční skupinou Horňácko a Ostrožsko – průběžné informování, vzájemná podpora při plánování a realizaci rozvojových aktivit
- D.2.2 Společné vyjednávání o zajištění vyhovující dopravní obslužnosti (*prosazení dílčích potřeb jednotlivých obcí vyjednávací silou celého svazku obcí*) – Řešení dostupnosti Uherského Hradiště veřejnou dopravou (zejména autobusy, cílené klíčové zastávky u zaměstnavatelů)
- D.2.3 Podpora realizace Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání II ORP Veselí nad Moravou – Ostrožsko – Kunovice
- D.2.4 Spolupráce obcí při řešení rozvoje spádových škol
- D.2.5 Spolupráce s okolními svazky obcí a s obcemi s rozšířenou působností
- D.2.6 Spolupráce s hospodářskou komorou, agrární komorou a s dalšími nadobecními organizacemi při prosazování cílů svazku
- D.2.7 Spolupráce se Svazem měst a obcí ČR i se Sdružením místních samospráv ČR
- D.2.8 Hájení společných zájmů obcí na krajské a národní úrovni
- D.2.9 Usměrňování rozvoje podnikatelských aktivit v regionu

## **B.3 PODPORA REALIZACE PLÁNU**

Kapitola B.3 stanoví způsob práce s plánem společných aktivit (Plán) a konkretizuje systém sledování a vyhodnocování realizace Plánu.

---

### **ZPŮSOB PRÁCE S PLÁNEM**

Plán je nástrojem pro řízení činnosti Mikroregionu Horňácko (dále jen mikroregion). Za kontrolu práce s Plánem odpovídá předseda mikroregionu. Průběžnou práci s Plánem a jeho vyhodnocování zajišťuje manažer mikroregionu.

Návrhová část Plánu obsahuje základní téma, na něž se mikroregion v období od roku 2018 zaměří (= priority), a dohodnuté způsoby jejich naplňování (= opatření a aktivity).

**Aktivity budou průběžně zpřesňovány a jako konkrétní projekty/akce každoročně promítnuty do akčního plánu.** Akční plán bude sestavován na 1 až 2 roky. Na konci každého roku bude zhodnoceno naplňování akčního plánu v roce uplynulém, bude zrevidován akční plán na následující roky. Bude tak tvořit „živou“ stále se přizpůsobující část Plánu. Dle potřeby budou při aktualizaci akčního plánu aktualizovány i aktivity či opatření návrhové části Plánu.

Orientační časové rozložení základních činností spojených s prací s Plánem přibližuje následující tabulka.

#### **Rámcový roční přehled činností spojených s naplňováním strategie rozvoje**

<b>Měsíc</b>	<b>Činnost</b>	<b>Kdo</b>
<b>Říjen</b>	Sběr podkladů pro roční hodnocení a aktualizaci akčního plánu	manažer mikroregionu / jednotliví realizátoři projektů/akcí
<b>Listopad</b>	Návrh aktualizace akčního plánu, případně návrhové části Plánu	manažer / předseda mikroregionu
<b>Prosinec</b>	Schválení aktualizace akčního plánu, případně návrhové části Plánu (spolu s návrhem rozpočtu DSO)	Valná hromada

---

### **HODNOCENÍ NAPLŇOVÁNÍ PLÁNU**

Sledování a hodnocení naplňování Plánu bude probíhat ve třech rovinách:

1. Sledování a hodnocení naplňování aktivit akčního plánu
2. Hodnocení cílů
3. Hodnocení situace v mikroregionu

#### **1. Sledování a hodnocení naplňování aktivit akčního plánu**

Manažer mikroregionu průběžně zaznamenává činnost mikroregionu a vybrané činnosti obcí související s naplánovanými aktivitami v plánu. Ke konci roku vyhodnotí plnění aktivit zařazených do akčního plánu a případně sestaví přehled dalších aktivit, které byly realizovány.

**Formulář pro hodnocení akčního plánu a dalších realizovaných aktivit**

Číslo a název aktivity	Výsledek plnění	Skutečné náklady	Komentář
...	realizováno/ částečně realizováno/ nerealizováno		vysvětlení, zdůvodnění, doporučení pro další realizaci apod.

**2. Hodnocení cílů**

Měřítkem úspěšnosti realizace plánu je plnění naplánovaných cílů. Manažer mikroregionu každoročně shromáždí hodnoty ukazatelů pro hodnocení naplňování cílů. V níže uvedené tabulce jsou jednotlivým cílům přiřazeny ukazatele, jejich výchozí stav a orientační hodnota cílového stavu.

Podkladová data budou získána z evidence mikroregionu, Českého statistického úřadu nebo Ministerstva financí ČR (viz sloupec *zdvoj*). Na základě zjištěných skutečností bude usměrňována činnost svazku v následujícím roce tak, aby byl do roku 2025 znatelný pokrok v dosahování cílů.

**Ukazatele pro hodnocení naplňování cílů**

Cíl	Ukazatele	Zdroj	Výchozí stav (k 31. 12. 2017)	Cílový stav
1. Zvýšit počet obyvatel	Celkový počet obyvatel mikroregionu	ČSÚ	8 940	vyšší
	Počet obcí, v nichž za posledních 5 let vzrost počet obyvatel	ČSÚ	1	vyšší
2. Zajistit zásobování pitnou vodou	Počet obcí dosud nepřipojených na veřejný vodovod	Mikroregion	3	nižší
3. Zlepšit propojení obcí pro nemotorovou dopravu	Délka nově vybudovaných cyklostezek	Mikroregion	0	alespoň 5 km
4. Zvýšit počet pracovních míst v regionu	Počet zaměstnaných osob v regionu	MF ČR	2 143	vyšší
	Počet aktivních ekonomických subjektů	ČSÚ	1 021	vyšší
5. Snížit administrativní zátěž obcí	Počet žádostí o dotaci podaných prostřednictvím Centra společných služeb	Mikroregion	40 žádostí za rok 2017	alespoň podobný stav
	Počet vypracovaných smluv prostřednictvím centra společných služeb	Mikroregion	60 smluv za rok 2017	alespoň podobný stav
	Počet veřejných zakázek malého rozsahu realizovaných alespoň částečně prostřednictvím centra společných služeb	Mikroregion	19 veřejných zakázek malého rozsahu za rok 2017	alespoň podobný stav

### **3. Hodnocení situace v mikroregionu**

Plán nepočítá s aktualizacemi analytické části. Je nicméně potřebné průběžně kontrolovat, zda nedochází k neočekávanému vývoji a k potřebě změnit naplánované rozvojové aktivity. Proto bude průběžně (každoročně) sledováno za jednotlivé obce i za celý mikroregion (včetně srovnání s hodnotami kraje a ČR) vedle indikátorů plnění cílů i několik dalších socioekonomických ukazatelů. Jde o ukazatele veřejně dostupné z databází Českého statistického úřadu a Ministerstva práce a sociálních věcí ČR. Hodnoty údajů budou vzhledem k termínům zveřejňování platné k 31. 12. předchozího roku. Hodnocení situace provede manažer mikroregionu.

#### **Ukazatele pro roční sledování socioekonomické situace v mikroregionu a v obcích**

Ukazatel	Zdroj	Výchozí stav (k 31. 12. 2017)
<b>Index stáří (= počet obyvatel ve věku 65 let a více/počet obyvatel ve věku 0–14 let)</b>	ČSÚ	161,2
<b>Podíl nezaměstnaných (= podíl dosažitelných uchazečů o zaměstnání na počtu obyvatel ve věku 15–64 let; %)</b>	MPSV ČR	6,4
<b>Počet volných pracovních míst (hlášených Úřadu práce ČR)</b>	MPSV ČR	167
<b>Podnikatelská aktivity (= počet aktivních ekonomických subjektů na 1 000 obyvatel)</b>	ČSÚ	114,2

## C. AKČNÍ PLÁN NA ROKY 2019-2020

Základním nástrojem udržujícím plán společných aktivit v podobě „živého“ dokumentu je akční plán. Konkretizuje dohodnutá téma spolupráce (aktivity) do podoby konkrétních společných projektů více obcí a do projektů svazku obcí. V rámci komentáře jsou dle možností zmíněny dílčí činnosti, postupových kroků, potřebných podkladů.

### Přehled projektů, akcí a činností na meziobecní úrovni (tj. týkající se 2 a více obcí, ideálně celého svazku)

<i>Opatření/ Aktivita</i>	<i>Název akce</i>	<i>Období realizace (od/do)</i>	<i>Odhad nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Zdroje financování</i>	<i>Odpovědnost (kdo zajistí)</i>	<i>Územní rozsah</i>	<i>Komentář</i>
A.1.1	Dokončení páteřního vedení vodovodu do Javorníka	2019	2020		Starosta Velká nad Veličkou	Velká nad Veličkou	Včetně dokončení vodovodu ve zbývajících částech obce Velká nad Veličkou
A.1.1	Vybudování vodovodu v obci Javorník	2020	2021	25 000	starosta Javorník	Javorník, dopad na Novou Lhotu	Páteřní vedení nutné pro napojení Nové Lhoty.
A.1.1	Vybudování vodovodu v obci Nová Lhota	2020	2021		Starosta Nová Lhota	Nová Lhota	Poslední úsek Vodovodu Horňácko.
A.2.1	Společné zpracování plánovacích dokumentů v oblasti infrastruktury	2019	2020			Celé území	Např. generely veřejného osvětlení. Nutné vydiskutovat největší potřeby.
A.2.3	Společné řešení odpadového hospodářství pro obce Malá Vrbka, Hrubá Vrbka a Kuželov	2019	2020		starosta Kuželov	Malá Vrbka, Hrubá Vrbka a Kuželov	Zejména vybudování komunitní kompostárny a sběrného dvora/místa.
A.3.1	Vybudování cyklostezky Louka – Lipov – Tasov	2019	2021			Louka, Lipov, Tasov	Potřeba vyjasnit napojení Tasova.
A.3.2	Vybudování cyklostezky Velká nad Veličkou – Louka	2020	2021		starosta Velká nad Veličkou	Velká nad Veličkou, Louka	Podél Veličky, trasa byla posunuta dále od břehu Veličky, pozemky jsou vykoupeny. Otázka, zda netrasovat podél silnice I/71.

*Plán společných aktivit Mikroregionu Horňácko 2018+*

<i>Opatření / Aktivita</i>	<i>Název akce</i>	<i>Období realizace (od/do)</i>	<i>Odhad nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Zdroje financování</i>	<i>Odpovědnost (kdo zajistí)</i>	<i>Územní rozsah</i>	<i>Komentář</i>
A.3.3	Dokončení cyklostezky Kuželov – Vrbovce	2019	2019		starosta Kuželov	Kuželov, Hrubá Vrbka	<i>Část je hotova, zbytek bude dokončen v roce 2019, Hrubá Vrbka naváže realizací cesty ze společných zařízení komplexních pozemkových úprav.</i>
A.4.1	Spolupráce Hrubé Vrbky a Lipova na realizaci komplexních pozemkových úprav	2019	–			Hrubá Vrbka, Lipov	<i>Je zpracován projekt spolupráce.</i>
A.4.3	Zapojení do projektu KLIMAGRÜN / Klimatická zeleň	2018	2019	1 439	Interreg VA, rozpočty obcí	manažer mikroregionu	Hrubá Vrbka, Nová Lhota, Suchov, Lipov, Louka  <i>Výsadby v obcích Hrubá Vrbka, Nová Lhota, Suchov, Lipov, Louka</i>
B.1.1	Vytvoření podniku pro sběr a zpracování bylin na čaj	2019	–		obec Nová Lhota	potenciálně celé území	<i>Bylinky sbírají obyvatelé v obcích Lipov, Tasov a Velká nad Veličkou. Podnik může umožnit přívýdělek seniorům. V roce 2018 pořídila obec Nová Lhota balící stroj na čaj. Podnik by mohl v první fázi fungovat v rámci obecní firmy NL Aktiv s.r.o. Pak může být rozvinut na jiné platformě.</i>
B.2.1	Vyjasnění koncepce rozvoje cestovního ruchu v regionu	2019	2019		manažer mikroregionu	celé území	<i>Diskuze směřování rozvoje cestovního ruchu v regionu a role obcí v jeho rozvoji.</i>
B.2.2	Spolupráce na podpoře cestovního ruchu s Turistickou asociací Slovácko	2019	2020		manažer mikroregionu	celé území	<i>V úvodní fázi zejména mapování turistické infrastruktury.</i>

*Plán společných aktivit Mikroregionu Horňácko 2018+*

<i>Opatření / Aktivita</i>	<i>Název akce</i>	<i>Období realizace (od/do)</i>	<i>Odhad nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Zdroje financování</i>	<i>Odpovědnost (kdo zajistí)</i>	<i>Územní rozsah</i>	<i>Komentář</i>
C.1.1	Podpora a koordinace mikroregionálních akcí	2019	-		manažer mikroregionu	celé území	<i>Koordinace akcí v regionu, zpracování přehledu významnějších akcí v mikroregionu a šíření přehledu v rámci mikroregionu i v širším okolí, vytipování a rozvoj nejvýznamnějších regionálních akcí.</i>
D.1	Nastavení financování pracovníků CSS	-	30. 6. 2019	rozpočty obcí	předseda mikroregionu	celé území	<i>Připravení systému fungování centra sdílených služeb po ukončení financování z projektu SMO ČR.</i>
D.2.2	Společné vyjednávání o zajištění vyhovující dopravní obslužnosti	2019	2020		předseda mikroregionu, manažer mikroregionu	potenciálně celé území	